



# Voortgangsrapportage CO2 prestatieladder

---

## **Gubbels Beheer b.v.**

Nieuwkuijkseweg 2  
5268 LE Helvoirt  
Auteur: Tijs Gubbels

Datum: december 2023

## Inleiding

Gubbels Beheer B.V en haar gelieerde ondernemingen, vanaf hier te noemen Gubbels, is al vele jaren bezig om haar CO<sub>2</sub> uitstoot te verminderen. Zij wil graag een bijdrage leveren om de opwarming van de aarde te helpen stoppen, en spant zich in om zelfs meer te doen dan eventuele verplichtingen opgelegd door de overheid. Zij probeert, door het volgen van de ontwikkelingen op CO<sub>2</sub> gebied, daar waar het financieel en economisch mogelijk is te volgen en misschien zelfs wel vooruit te lopen. Door deel te nemen aan de CO<sub>2</sub> prestatieladder wordt Gubbels uitgedaagd haar eigen CO<sub>2</sub> uitstoot te leren kennen en jaarlijks te beperken.

De directie heeft besloten om alle te vervangen bedrijfsmiddelen, indien technisch en financieel haalbaar, te vervangen door bedrijfsmiddelen met een lagere of zelfs helemaal geen CO<sub>2</sub> uitstoot.

Ook zullen nieuwe werknemers in de toekomst uitsluitend nog fossielvrije auto's worden aangeboden.

Verder wordt nagegaan of in de toekomst de kleine bedrijfswagens vervangen kunnen worden door elektrische.

Dit document richt zich op de communicatie van o.a. de footprint en voortgang, doelstellingen en maatregelen, en het algehele CO<sub>2</sub>-beleid.

## Nieuws

In 2022 is door de directie het besloten om:

- Een oudere beton mixer van 2010 met Euro 1 motor in 2023 te vervangen door een jong gebruikte met een Euro 4 motor. Een Euro 4 motor vermindert de Co<sub>2</sub> uit stoot ten opzichte van een Euro 1 motor met 67%. De besparing is hierdoor ongeveer 3 gram CO<sub>2</sub>/km;
- Verder wordt in de eerste helft van 2023 een vrachtwagen met Euro 5 motor vervangen door een nieuwe vrachtwagen met Euro 6.
- Voor de werkzaamheden bij de Efteling is op proef een elektrische kraan gehuurd. Gekeken gaat worden of het economisch haalbaar is de daar benodigde diesel kraan te vervangen door een elektrische.

In 2023 worden de volgende investeringen gedaan

- In de eerste helft 2023 is er een elektrische graafmachine aangekocht welke waarschijnlijk eind 2023 geleverd wordt. Deze zal dan vanaf 1 januari 2024 een brandstof besparing opleveren, als hij net als afgelopen jaar bij een inzet van 1200 uur per jaar, van 19.000 liter dieselolie per jaar. Dit zal gaan zorgen voor een verlaging van de Co<sub>2</sub> uitstoot van minimaal 59 ton.
- Verder is er in mei 2023 een offerte ontvangen voor de aanschaf van een accu voor de opslag van 600kw elektriciteit met een laadvermogen van 300kw. Hierdoor kan gebruik worden gemaakt van elektriciteitsoverschotten overdag en kunnen de nieuwe elektrische voertuigen met zonne-energie opgeladen worden. Momenteel worden

specificaties vergelijken en een energie analyse gemaakt om te bepalen welke accu het meest geschikt is.

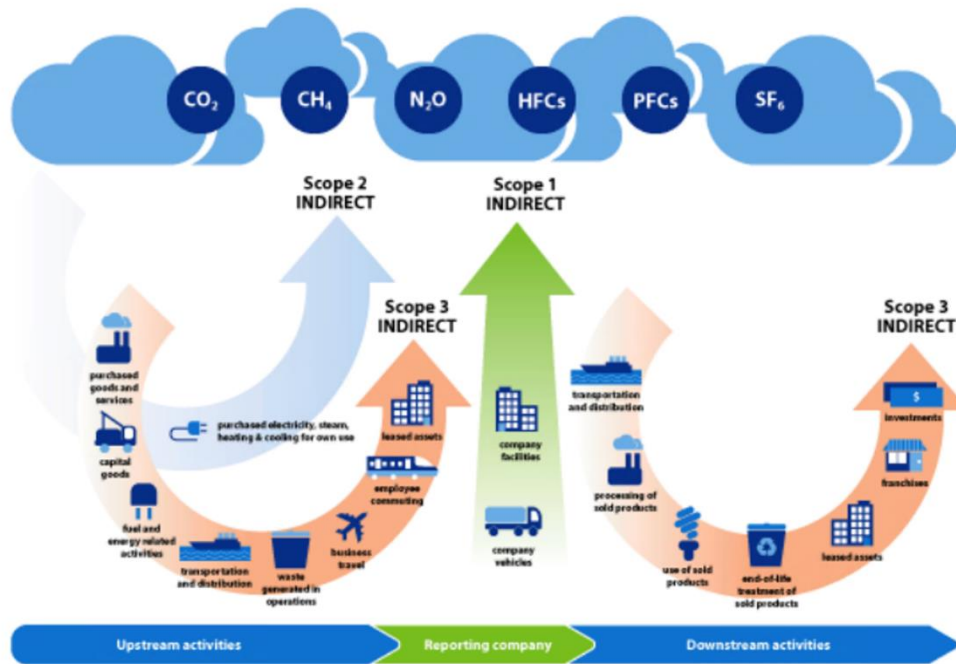
- Verder is in de eerste helft van 2023 positief beslist over de subsidie voor 1 nieuwe elektrische vrachtwagen. Nu kunnen er besluiten worden genomen om deze in 2023 of begin 2024aan te schaffen. Hierdoor kan een oudere diesel vrachtwagen vervangen worden, wat tot een besparing kan leiden van meer dan 30.000 liter diesel per jaar. Dit zorgt voor een CO2 verlaging van ongeveer 93 ton.

Gubbels blijft kijken naar schonere en betere oplossingen in het wagenpark maar ook zeker in het machinepark.

## Inhoud

Inleiding.....	2
1 Footprint.....	5
2 Doelstellingen.....	6
3 Status van de doelstellingen.....	7
3.1 Conclusie algemene doelstelling.....	7
3.2 Conclusie doelstelling Scope 1.....	8
3.3 Conclusie doelstelling Scope 2.....	9
3.4 Conclusie doelstellingen Scope 3.....	10
4. Plan van Aanpak/ Genomen Maatregelen.....	12
4.1 Kansen.....	14
4.2 Projecten met gunningvoordeel.....	15
4.3 Rapportage volgens ISO 14064-1.....	15
5. Individuele bijdrage.....	17
6. Energiemanagement actieplan.....	18
6.1 Energiebeleid.....	18
6.2 Uitvoering.....	19
6.3 Energieverbruik Gubbels.....	20
6.4 TVB Matrix.....	22
6.5 Borging van het kwaliteits- en energiemanagement actieplan.....	22
7. Stuurcyclus.....	24
8. Reductieprogramma's.....	25
Colofon.....	26

# 1 Footprint



Gubbels onderscheid de Footprint in 3 onderdelen, scope 1, scope 2 en scope 3. Aanvullend wordt nog Business travel meegenomen.

- Scope 1 → Alle directe CO<sub>2</sub> uitstoot van het bedrijf;
- Scope 2 → Alle indirecte CO<sub>2</sub> uitstoot die direct te beïnvloeden is, namelijk door elektriciteit en vliegereizen;
- Scope 3 → Alle overige indirecte uitstoot;
- Business Travel →

Uitgangspunten scope 1:

- Brandstof/ Energie verbruik van het gehele wagenpark;
- Brandstof verbruik van het materieel;
- Gasverbruik van het hoofdkantoor te Helvoirt;
- Hout verbruik van de kantoorverwarming.

Uitgangspunten scope 2:

- Energie verbruik van het hoofdkantoor te Helvoirt;
- Energie verbruik Werkplaats te Helvoirt;
- Energie verbruik Top de Hoef.
- Terug levering vanuit de aanwezige zonnepanelen;

Uitgangspunten scope 3:

- Aangekochte goederen en diensten;
- Upstream transport en distributie;
- Productie afval;
- Woon- werkverkeer.

De footprint wordt opgesteld met behulp van de CO<sub>2</sub> Emissiefactoren van:

[Lijst emissiefactoren | CO<sub>2</sub> emissiefactoren](#)



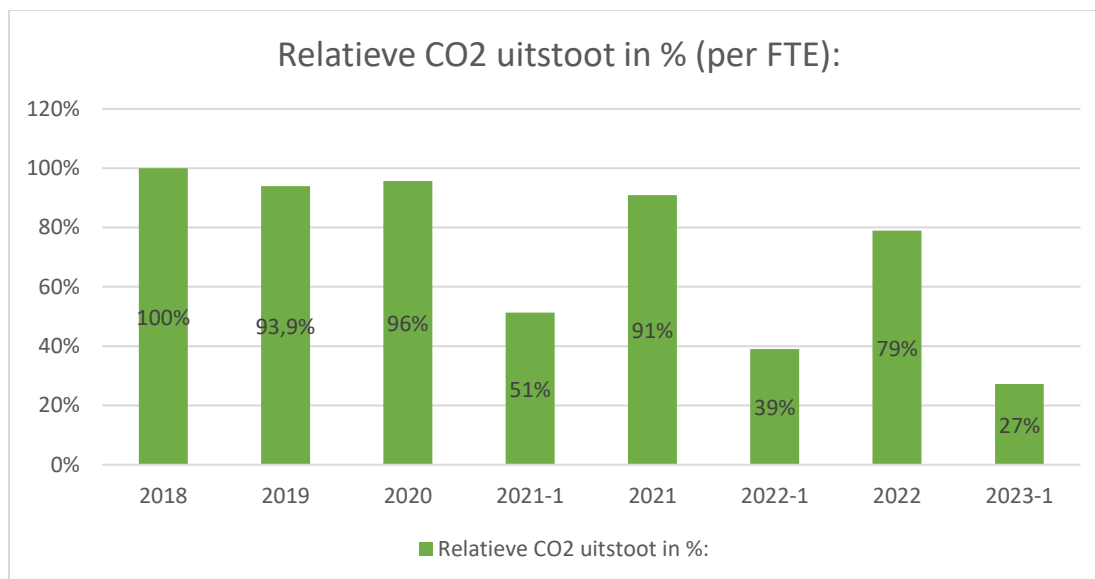
## 2 Doelstellingen

<b>Algemene doelstelling Scope 1 en 2</b>
Gubbels wil in 2023 ten opzichte van 2018 10 % minder CO2 hebben uitgestoten.
<b>Scope 1</b>
Gubbels wil in 2023 de CO2 uitstoot van de brandstof terugdringen met 5% ten opzichte van het basisjaar 2018.
<b>Scope 2</b>
Gubbels wil in 2023 dat het kantoor 15% minder CO2 uitstoot ten opzichte van 2018.
<b>Scope 3</b>
Keten immobilisatie: in 2023 wil Gubbels met ten minste 50% van de relevante opdrachtgevers in gesprek over de toepassing van immobilisatie.
Keten betongranulaten: in 2023 wil Gubbels 35.000 ton betonpuin verwerken op de onderzochte methode. Dit komt neer op ongeveer 50% van de totale verkregen hoeveelheid betonpuin.

### 3 Status van de doelstellingen

#### Algemene doelstelling Scope 1 en 2

Gubbels wil in 2023 ten opzichte van 2018 10% minder CO2 per FTE hebben uitgestoten.



#### 3.1 Conclusie algemene doelstelling

Over het algemeen kunnen we zien dat ten opzichte van het basis jaar 2018 de CO2 uitstoot in 2022 gedaald is naar 79%.

Als we de relatieve uitstoot van de eerste helft van 2021 vergelijken met die van 2023 dan is de uitstoot gedaald naar 27% van die ten opzichte van 2021.

De daling heeft te maken met de aanschaf van de zonnepanelen en vergroting van het elektrisch wagenpark.

Ook is er in de eerste helft van 2023 relatief het dieselgebruik gedaald door de aanschaf van drie nieuwe vrachtwagens en de nieuwe zeef die elektrisch is.

In 2018 was de CO2/per Medewerker 42

In 2022 was de CO2/per Medewerker 33,34

Ook voor 2024 verwachten wij een relatieve daling van het diesel gebruik gaan zien door investeringen in duurzame bedrijfsmiddelen.

De maatregelen en kansen lichten wij later in deze rapportage toe.

### Scope 1

Gubbels wil in 2023 de relatieve CO2 uitstoot per FTE van brandstof terugdringen met 25% ten opzichte van het basisjaar 2018.

Scope 1	2018	2019	2020	2021-1	2021	2022-1	2022	2023-1
Gasverbruik	5,50	4,30	4,80	2,41	5,12	0,60	1,3	1,1
Hout (verbranding)	0,10	0,10	0,10	0,04	0,08	0,33	0,3	0,3
Brandstofverbruik (diesel)	3.223,00	3.273,60	3.521,24	2.026,93	3.762,23	1.785,50	3.585,1	1244,1
Brandstofverbruik (Ad Blue)	1,60	4,00	9,56	5,62	10,55	5,60	11,6	44,0
Brandstofverbruik (LPG)	5,40	5,80	3,88	3,43	8,10	3,60	7,0	0,0
Brandstofverbruik (benzine)	13,90	27,40	18,09	12,35	26,24	14,40	24,2	28,9
Brandstofverbruik (Aspen) ((uitgaande van E85 benzine vervanger))						0,10	0,1	0,2
Lasgas verbruik						0,95	1,0	2,2
<b>Totale tonnage CO2 uitstoot Scope 1</b>	<b>3.249,5</b>	<b>3.315,2</b>	<b>3.557,7</b>	<b>2.050,8</b>	<b>3.812,3</b>	<b>1.811,1</b>	<b>3.630,6</b>	<b>1.320,9</b>
Voortgang in reductie scope 1 tov basisjaar	100%	102%	109%	126%	117%	111%	112%	81%

(weergegeven getallen zijn in tonnen CO2)

### 3.2 Conclusie doelstelling Scope 1

De doelstellingen voor 2023 ten opzichte van(t.o.v.) 2018 kunnen alleen gehaald worden als de transitie van fossiele brandstoffen naar CO2 vrije zware voertuigen ook mogelijk is. Door de groei van Gubbels is de hoeveelheid gebruikte brandstof t.o.v. het peiljaar 2018 gestegen.

Wel is het zo, dat de relatieve CO2 uitstoot ten opzichte van 2018 gedaald is ondanks dat door uitbreiding van het wagen- en machinepark er meer kilometers gereden worden. De daling per FTE ten opzichte van 2018 is maar liefst -21%.

Ons brandstofverbruik beslaat 98,80% van onze gehele CO2 uitstoot van scope 1. Hier zijn zeker nog verbeteringen in te behalen.

Om brandstof te besparen blijven wij actief op de innovatieve markt. Zo wordt er in 2023 /2024, als het economisch haalbaar is, geïnvesteerd in een elektrische vrachtwagen, een elektrische rupskraan en een verplaatsbaar accu laadstation. In 2023 wordt een oude betonmixer met Euro 1 motor vervangen door een ander met een Euro 4 motor waardoor het brandstofverbruik van dit voertuig gaat dalen met ongeveer 66%. Eind 2023 wordt de 1<sup>e</sup> volledig elektrische mobiele kraan in gebruik genomen.



### Scope 2

Gubbels wil in 2023 dat het elektra verbruik 15% minder CO2 uitstoot ten opzichte van 2018.

Scope 2	2018	2019	2020	2021	2022	2023.1
CO2 uitstoot elektra	130,90	116,25	122,12	128,51	152,94	41,4
CO2 Opbrengst zonnepanelen			- 87,89	-78,05	-178,9	-80,5

Totale CO2 uitstoot Scope 2	130,90	116,25	34,23	50,46	0	0
Relatieve CO2-uitstoot (gerelateerd aan FTE t.o.v. voorgaande jaren)	100%	89%	27%	39%	0%	

Voortgang in reductie		-11,2%	-73 %	-61 %	-100%
-----------------------	--	--------	-------	-------	-------

(weergegeven getallen zijn in tonnen CO2)

### 3.3 Conclusie doelstelling Scope 2

Op het gebied van CO2-reductie op het elektra verbruik zijn wij goed bezig. De CO2 uitstoot voor het elektriciteit verbruik is inmiddels 0%. Onze doelstelling is gehaald en er wordt zelfs terug geleverd.

Daarnaast zijn we aan het inventariseren of we een batterij met grote opslag capaciteit toe kunnen passen op de hoofdlocatie. Hiermee willen we groene stroom van de zonnepalen opslaan. Deze opgeslagen stroom kunnen we gebruiken op het moment dat de zon nog niet schijnt. Zo beperken we het gebruik van grijze stroom.

□

### Scope 3

Keten immobilisatie: in 2021/2022 wilde Gubbels met ten minste 90% van de relevante opdrachtgevers in gesprek over de toepassing van immobilisatie.

Keten betongranulaten: in 2018/2019/2020 wilde Gubbels 25.000 ton betonpuin verwerken op de onderzochte methode. Dit komt neer op ongeveer 25%

De eerste 6 maanden van 2023 is er 27.000 ton betonpuin ingenomen, hiervan is 15.635 ton verwerkt op de onderzochte methode. Dit betekent 56,6%. Bovendien gaat er in de tweede helft van 2023 nog meer wijzigen waardoor het percentage waarschijnlijk nog hoger wordt.

### 3.4 Conclusie doelstellingen Scope 3

Immobilisaat:

2018: 71.000 ton

2019: 38.000 ton

2020: 71.000 ton

2021: 37.000 ton

2022: 55.000 ton.

2018 wordt gezien als een uitschieter door een zeer groot project. In 2020 is het immobilisaat op diverse grote projecten toegepast. Tijdens de inschrijvende of ontwerpende fase introduceert Gubbels het immobilisaat bij de opdrachtgevers. Veelal komt dit al ter sprake tijdens kennismakingsgesprekken. Immobilisaat kan namelijk zorgen voor een kostenbesparing op de afdeklaag waardoor dit voor veel opdrachtgevers erg interessant is. In 2019 en 2020 is Gubbels met veel opdrachtgevers, waarbij het mogelijk is om immobilisaat toe te passen, een gesprek aangegaan om immobilisaat kenbaar te maken. Tijdens zo'n gesprek worden onder andere de voordelen en kostenbesparingen besproken, indien gewenst kan een opdrachtgever ook projecten bezoeken waar dit al is toegepast of een referentie ontvangen.

Gezien de hoge toepassing in 2018 en 2020 blijkt dat door dit kenbaar te maken opdrachtgevers open staan voor deze duurzame oplossing.

In 2023 hoopt Gubbels uiteraard weer eenzelfde hoeveelheid immobilisaat toe te passen als in de jaren 2018 en 2020. Wij beseffen ons dat dit gezien de huidige omstandigheden in de bouw het heel moeilijk zal worden om deze cijfers weer te halen. Wanneer wij in 2023 een hoeveelheid van ca. 10- tot 15.000 ton immobilisaat kunnen verwerken zijn wij zeer tevreden. Gezien de projecten welke momenteel in de pen hebben zitten is onze verwachting dat deze doelen gehaald kunnen worden. Onze directie blijft het product met veel enthousiasme introduceren bij de opdrachtgevers.

#### Betonggranulaten:

Het doel voor 2022 was om ca.30.000 ton betonpuin te verwerken op de onderzochte methode in de ketenanalyse. In 2022 is 39.0000 ton betonpuin verwerkt en er is dus 30% meer verwerkt dan verwacht. De voorgaande jaren is het doel steeds niet behaald, dus de marketing en klanten bezoeken zorgen langzaam voor grotere bekendheid van ons product.

Door het stilvallen van veel bouwactiviteiten wegens de CO2 problemen, waardoor er minder vergunningen zijn verleend, de gestegen rente en bouwkosten hebben wij de verwachtingen voor 2023 omlaag moeten bijstellen naar 35.000 ton. Het hergebruikte betonpuin vindt in verhouding tot de totale afzet wel steeds beter zijn weg echter de problemen in de bouw voorkomen een groei of zouden misschien zelfs nog tot een daling kunnen leiden. Gubbels bedrijven blijven tijdens het schrijven van aanbiedingen het product onder de aandacht brengen maar de komende jaren is de markt waarschijnlijk terughoudend. Naar verwachting gaan we aan de hand van de cijfers van de eerste 4 maanden van 2023 het doel van 35.000 ton halen.

Door het product te blijven promoten via de nieuwsbrief en sociale mediakanalen verwachten wij dat steeds meer mensen bekend worden met dit product en de interesse ook groeit.

Omdat de verkoop van duurzame en herbruikbare bouwmaterialen steeds belangrijker wordt kan de totale omzet de komende jaren een stimulans hierdoor krijgen.

## 4. Plan van Aanpak/ Genomen Maatregelen

In de afgelopen jaren heeft Gubbels veel gedaan aan het behalen van de opgestelde doelstellingen. Zo is het zonnepanelenpark sinds 2018 aangepast naar het maximum van 1500 panelen uitgebreid. Het kantoorpand is energiezuiniger gemaakt naar aanleiding van een energiescan welke eind 2019 is gemaakt.

In onderstaande tabel worden de maatregelen van het huidige reductieplan weergegeven.

Maatregel	Planning	Reductie op emissie stroom	Geschatte reductie op emissiestroom
Vervangen oudere machines voor zuinigere modellen	2023		5%
Vervangen brandstof auto's voor elektrische (3 stuks)	Medio 2022		1%
Meenemen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder in leveranciersbeoordeling	2021		2 %
Bij verbouwing ouder gedeelte sensoren toepassen	Bij verbouwing		1 %
Onderzoeken naar het gebruik van zuinigere diesel en de effecten op de machines hiervan. (uitgaande van HVO 20)	2021		20 %
Medewerkers blijven informeren en motiveren tot CO <sub>2</sub> besparing	2021		1%
Jaarlijks worden er door Fam. Gubbels ca. 900 bomen geplant bovenop de 3000 bomen welke er al staan. Dit levert een reductie van ca. 20 kg CO <sub>2</sub> per boom op.	2021	78 ton	

De volgende maatregelen zijn al uitgevoerd in de afgelopen jaren:

Maatregel	realisatie
1 betonmixer van voor 2012 vervangen door andere met euro 5 motor	2023
2 vrachtwagens met Euro 5 motor vervangen door Euro 6 motor	2023
4 brandstof auto's vervangen 4 volledig elektrische auto's	2022
3 nieuwe Euro 6 vrachtwagens i.p.v. Euro 4 en Euro 5 motoren	2022
1 hybride auto vervangen voor volledig elektrisch	2021
1 brandstof auto vervangen voor volledig elektrisch	2021
Plaatsen extra zonnepanelen	2021
Vervangen oudere machines voor zuinigere modellen	2021
Optimaliseren van energie verbruik kantoor	2021
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verwarming wordt met tijdschakelaar aan/uit gezet</li> <li>- Oude TL is vervangen door LED</li> <li>- Vervangen hoogfrequent door LED</li> <li>- Bewegingssensoren t.b.v. verlichting</li> </ul>	
Aanwezigheidsmelder t.b.v. ventilatie	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thuiswerken mogelijk meer maken (o.a. door omstandigheden)</li> </ul>	2020
Medewerkers blijven attenderen, motiveren	2020
Verbeteren inzicht verbruik (km standen analyseren)	2020
Jaarlijks analyseren wagenpark	2019
Cursus Het Nieuwe Rijden	2019
Jaarlijks monitoren en rapporteren brandstofverbruik	2019
Meenemen duurzaamheid bij inkoop (bijv. EURO 6 vrachtwagens)	2019
Aanleggen extra zonnepanelen	2019
Verbeteren inzicht verbruik (km standen analyseren)	2019/2020
Onderzoeken mogelijkheden brandstofregistratie	2018
Jaarlijks analyseren wagenpark	2018
Rekening houden met planning, ook met retourvrachten	2018
Onderzoeken mogelijkheden gps-buddy	2018
Ledverlichting installeren	2018

## **4.1 Kansen**

Naast de al genomen maatregelen welke in de afgelopen jaren zijn uitgevoerd en welke voor het komende jaar op de planning staan liggen er ook diverse kansen in de markt om CO2 te reduceren.

Gubbels ziet onder andere kansen in:

### Scope 1

- Vervangen van een Euro 5 motor door een Euro 6 motor scheelt c.a. 2 tot 6% in het brandstof verbruik.
- In de toekomst materieel testen wat volledig elektrisch is, denk aan een kraan of loader. Door het testen van deze machines kan gekeken worden of zij dezelfde capaciteit kunnen bieden als diesel aangedreven motoren.
- Vervangen van de Euro 5 motoren door elektrische vrachtwagens of vrachtwagens op waterstof.

### Business Travel

- Na de Corona periode is het gebruikelijk om deels thuis te werken. Voor het kantoorpersoneel zijn er mogelijkheden geschapen om gedeeltelijk thuis te werken. Inzichtelijk moet worden gemaakt wat daar de CO2 besparing van kan zijn.
- Is het rendabel en haalbaar om ook caddies te vervangen voor elektrische modellen en niet alleen de auto's?
- Hoe zit het met het opladen en de actieradius van de Caddies?

### Scope 2

- Kansen zien wij nog wel in de verbouwing van de werkplaats welke eraan zit te komen. Bij de aanschaf van materialen en de isolatie van de werkplaats zijn hier zeker kansen om onnodige stook- en verbruikskosten te verminderen.

### Scope 3

- Waar liggen kansen in de markt om meer gerecycled betonpuin in te zetten?  
Welke bedrijven hebben hier interesse in?  
Hoe kunnen we dit promoten?
- Door de opening van de circulaire bouw hub in 2022 probeert Gubbels meer materialen uit slooprojecten te hergebruiken waardoor er minder productie- en stortkosten zijn.



#### **4.2 Projecten met gunningvoordeel**

In Q3 2023 is er een project met gunningsvoordeel geweest. Dit betrof een bodemsanering in Ravenstein (Gemeente Oss). Op basis van een machine met moderne verbrandingsmotor met HVO100 brandstof hebben we deze aanbesteding gewonnen.

Daarnaast zijn er nog opdrachtgevers waarbij de CO2 prestatieladder een criteria is om deel te mogen nemen aan aanbestedingen. Dit betreft de volgende opdrachtgevers:

- Woningbouwvereniging Thuisvester;
- Gemeente Breda;
- Efteling.

Daarnaast houden wij op alle projecten algemene maatregelen als norm aan. Dat wil zeggen:

- Het nieuwe rijden/draaien;
- Automatisch start-stop systeem bij stationair draaien;
- Machines uit tijdens pauze's;
- Door middel van een fleet managementsysteem zien we verbruik bij draaiuren en tijdens ritten.

Omdat we hebben aangetoond dat HVO100 brandstof aanzienlijke CO2 reductie met zich mee brengt proberen we opdrachtgevers te overtuigen samen met ons te kijken naar het toepassen van dit type brandstof ten opzichte van standaard diesel.

#### **4.3 Rapportage volgens ISO 14064-1**

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 3 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 9.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Beschrijving van rapporterende organisatie	2
	B	Verantwoordelijke persoon/personen	3.1
	C	Periode waarover de organisatie rapporteert	3.2
5.1	D	Documentatie van de organisatorische grenzen	3.3
	E	Documentatie van genoemde organisatorische grenzen en bijbehorende criteria	3.4
5.2.2	F	Direct GHG Emissies gescheiden in ton CO2	3.4
Bijlage D	G	Beschrijving van CO2 uitstoot door biomassa	3.4
5.2.2	H	GHG-verwijderingen in ton CO2	3.8
5.2.3	I	Verklaring van weglaten Co2 bronnen en -putten	3.4
5.2.4	J	Indirecte GHG-emissie inventarisatie basisjaar	3.2
6.4.1	K	GHG-emissie inventarisatie basisjaar	3.4
6.4.1	L	Verklaring verandering en nacalculaties van basisjaar	3.5
6.2	M	Referenties/ beschrijving rekenmethode	3.6
6.2	N	Verklaring veranderingen in gekozen rekenmethode t.o.v. andere jaren	3.6
6.2	O	Referenties documentatie van gebruikte GHG factoren en verwijder data	3.7
8.3	P	Beschrijving impact en onzekerheden op accuraatheid GHG-emissie	3.10
8.3	Q	Onzekerheden van beoordelings- omschrijvingen en uitkomsten	3.9
	R	Opmerking dat emissie inventaris is gemaakt in overeenstemming met ISO 14064	6.3
	S	Opmerking dat emissie inventarisatie is geverifieerd	
	T	GWP-waarden die bij de berekening zijn gebruikt evenals de bron	1

**Kruistabel ISO 14064-1**

## 5. Individuele bijdrage

Wil jij bijdragen aan het behalen van deze ambitieuze doelen? Dat kan!

Hieronder vind je een aantal manieren om mee te doen:

- Als bestuurder kun jij ontzettend veel bijdragen aan het reduceren van ons brandstofverbruik door bewust te rijden en te anticiperen op het verkeer. Dit scheelt ook in de onderhoudskosten;
- We vragen je om bij elke tankbeurt de kilometerstanden in te voeren. Dit doen we niet ter controle van de bestuurders, maar om meer inzicht te krijgen in het gemiddelde verbruik.

Wij vragen van iedere medewerkers mee te denken om onze CO<sub>2</sub>-uitstoot nog verder te verlagen. Zo zetten we ons samen in om onze CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling te behalen. Heb je zelf een idee? Laat graag van je horen!

## 6. Energiemanagement actieplan

In dit hoofdstuk wordt aan het kwaliteitsmanagementplan (eis 4.A.2) en het energiemangement actieplan (eis 3.B.2) van Gubbels vormgegeven.

### *Kwaliteitsmanagementplan*

Het kwaliteitsmanagementplan gaat in op het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO<sub>2</sub>-footprint. De algemene doelstelling van het kwaliteitsmanagementplan is om continue verbetering van efficiënte en effectieve omgang met energie en een vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten te waarborgen.

Daarnaast geeft het kwaliteitsmanagementplan inzicht in de procedures, het meten en rapporteren van de CO<sub>2</sub>-footprint. Met het kwaliteitsplan wordt er geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Gubbels kan plaatsvinden. Er wordt inzicht verschaft in de energieprestaties van de totale bedrijfsvoering en de totale CO<sub>2</sub>-emissies als gevolg ervan. Met het kwaliteitsmanagementplan als middel beoogt Gubbels de kwaliteit van de data te borgen en te verbeteren in de organisatie en de prestaties te verbeteren.

### *Energiemanagementplan*

De NEN-EN-ISO 50001 dient als richtlijn voor het opzetten van het Energiemanagement actieplan. Met de introductie van een energiemangementstelsel wordt geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Gubbels kan plaatsvinden. Kern van het energie- en kwaliteitsmanagementplan is continue evaluatie van de activiteiten en geconstateerde afwijkingen om verbeteringen te realiseren en zijn dan ook opgesteld volgens de Plan-Do-Check-Act cyclus zoals deze is opgenomen in de NEN-EN-ISO 50001.

### **6.1 Energiebeleid**

Naast omzet- en winstgroei is voor Gubbels evenzeer personeelsbeleid, veiligheid, welzijn en milieu van essentieel belang. De verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu vormen dan ook een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Gubbels.

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO<sub>2</sub>-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een

groeïende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

Ons energiebeleid is gericht op het zo optimaal inzetten van onze machines en andere bedrijfsmiddelen zodat we ons werk kunnen doen met een zo laag mogelijk energieverbruik. Met een lager energieverbruik snijdt het mes aan 2 kanten: een lager energieverbruik is goed voor het milieu vanwege de lagere CO<sub>2</sub>-uitstoot. Daarbij zijn er door het optimaal inzetten van de bedrijfsmiddelen lagere operationele kosten.

Naast dit energiebeleid is er ook een doelstelling om het energieverbruik van de processen en werkzaamheden te verlagen doormiddel van het nemen van reductiemaatregelen om deze te verlagen.

## **6.2 Uitvoering**

### 6.2.1 Energieaspecten

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit inzicht is verwerkt in de verschillende rapportages. Periodiek (één keer in de 6 maanden) wordt deze lijst beoordeeld en getoetst op actualiteit van de werkelijke energiestromen.

### 6.2.2 Referentiejaar

Er is gekozen om de CO<sub>2</sub>-footprint van 2018 te gebruiken als referentiejaar. Bij aanvang van de CO<sub>2</sub> certificering is 2013 als referentiejaar gekozen. Na vele verbeteringen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie is besloten om in 2018 verder te gaan met dat jaar als referentie. De CO<sub>2</sub>-emissie is uitgevoerd volgens, in overeenstemming met het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit. Vanuit de geconstateerde kansen wordt gekeken welke onderdelen in aanmerking komen voor het formuleren van doelstellingen. De directie stelt uiteindelijk de doelstelling vast.

### 6.2.3 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling is geformuleerd tot 2023. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling worden jaarlijkse maatregelen geformuleerd. Beide worden vastgelegd in het jaarlijkse reductieplan. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Dit overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het jaarlijkse reductieplan.

### 6.2.4 Organisatie van de CO<sub>2</sub>-footprint

In 2013 is Gubbels begonnen om de CO<sub>2</sub>-emissies structureel in kaart te brengen. Dit heeft geleid tot het invoeren van een CO<sub>2</sub>-reductiesysteem in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Hiervoor zijn verantwoordelijkheden (administratie, werkvoorbereiding/ calculatie, KAM-coördinator, afdeling uitvoering en afdeling werkplaats) benoemd binnen Gubbels onder eindverantwoordelijkheid van de directie van Gubbels. De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het opstellen en uitvoeren van de jaar rapportages, de monitoring van de emissiegegevens en de rapportage hierover aan de directie. Daarnaast is hij/zij verantwoordelijk voor de communicatie over het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

Afdelingen werkvoorbereiding en calculatie zijn verantwoordelijk voor de mogelijkheden van CO<sub>2</sub>-reductie met betrekking tot efficiënter en effectievere logistieke bewegingen op de werken en andere manieren van werken (bv overnachten in de buurt van de project locatie).

De administratie is onder andere verantwoordelijk voor de inkoop van energie, afvalverwerking en dergelijke. Daarnaast assisteert zij de KAM-coördinator met zijn verantwoordelijkheden ten aanzien van verantwoording, monitoring en communicatie over het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

De uitvoerende afdelingen zijn verantwoordelijk voor de optimale inzet van machines en personeel op de werken. Verder zijn zij verantwoordelijk voor het toezicht op de projectlocatie voor wat betreft het in de praktijk brengen van de maatregelen door de medewerkers.

### **6.3 Energieverbruik Gubbels**

Twee keer per jaar (elke 6 maanden) brengt Gubbels haar energieverbruik in beeld. De uitvoering van deze inventarisatie vindt plaats volgens, in overeenstemming met ISO 14064-1, het GHG-protocol voor scope 1 en 2 en de eventuele vereisten vanuit de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Ook wordt er beoordeeld of de organisatorische grens nog actueel is.

De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de inventarisatie, geassisteerd door de administratie. Voor de inventarisatie wordt er gebruik gemaakt van een datasheet, waarin de conversiefactoren zijn opgenomen. De onderbouwing van de gegevens in het datasheet wordt verzameld in de CO<sub>2</sub>-map op het netwerk. Nadat de inventarisatie voor de betreffende periode heeft plaatsgevonden, voert de KAM-coördinator een kwaliteitscontrole uit op de data. Zij beoordeelt of de organisatiegrenzen juist zijn, de gegevens onder de juiste scope zijn verwerkt en of de juiste conversiefactoren zijn gehanteerd.



### 6.3.1 Energie reductiekansen

Iedereen binnen Gubbels kan ideeën voor energie/CO<sub>2</sub>-reductie aandragen via de e-mail en/of informeel overleg. Daarnaast worden er periodiek tool box meetings gehouden met CO<sub>2</sub> en reductie van de uitstoot als onderwerp. Deze energie/CO<sub>2</sub>-reductie kansen worden besproken in het CO<sub>2</sub>-overleg en daar gewogen op effectiviteit. Als blijkt dat zij mogelijk effectief zijn, worden zij toegevoegd aan het energie audit verslag.

### 6.3.2 Monitoren en beoordelen

Twee keer per jaar wordt de voortgang van de reductiedoelstelling en de afgeleide maatregelen en het jaarplan bepaald. De KAM-coördinator rapporteert de resultaten aan de deelnemers van het CO<sub>2</sub>-overleg. Directie en leden van het management. Deze rapportage omvat minimaal:

- ✓ Een overzicht van het energieverbruik en de CO<sub>2</sub>-emissies per scope
- ✓ Een vergelijking van het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar
- ✓ Een analyse van opvallende toe- en afnames van het verbruik en/of CO<sub>2</sub>-emissie
- ✓ De voortgang van en de prognose voor het behalen van de reductiedoelstelling en eventuele aanbevelingen voor preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ De status van eerdere preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ Algemene ontwikkelingen

Op basis van deze rapportage beslist de directie of bijsturing van de doelstellingen en/of aanpassing van het jaarplan noodzakelijk is.

## 6.4 TVB Matrix

	Taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie	KAM-Manager	Calculator	Communicatiebeheerder	Externe adviseurs	Directie
<b>Inzicht</b>							
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	X				
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks			X		
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks	X				X
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks	X		X		
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks		X	X		
<b>Reductie</b>							
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks	X				X
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks	X		X	X	
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks	X		X	X	
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks					X
Realiseren CO <sub>2</sub> -reductie doelstellingen	v	continu	X	X	X		X
Monitoring & evaluatie voortgang CO <sub>2</sub> -reductie	t+v	halfjaarlijks	X	X		X	X
<b>Communicatie</b>							
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks	X			X	
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks	X	X			
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks	X		X		
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks	X	X			
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks	X	X		X	
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks	X	X		X	
<b>Participatie</b>							
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks	X	X		X	
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks					X
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu	X	X			
<b>Overig</b>							
Eindredactie CO <sub>2</sub> -dossier	v	continu	X				
Voldoen aan eisen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder	v	continu	X		X	X	
Uitvoeren Interne Audit CO <sub>2</sub> -reductiesysteem	t	halfjaarlijks			X		
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks	X				
Besluitvorming over CO <sub>2</sub> -reductiebeleid	v	halfjaarlijks	X				X

## 6.5 Borging van het kwaliteits- en energiemangement actieplan

Gubbels Bedrijven beschikt over een veiligheidsmanagementsysteem op basis van VCA\*\* en ISO9001:2015. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de KAM-coördinator. Het kwaliteits- en energiemangement actieplan staan naast het

veiligheidsmanagementsysteem. Beide onderdelen worden hierdoor meegenomen in het systeem van interne en externe audits en de jaarlijkse directiebeoordeling.

#### 6.5.1 Interne audits

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd. Deze audits zijn gericht op het toetsen van de effectieve en doelmatige implementatie van het energiebeleid. Daarnaast heeft het als doel om de kwaliteit van de CO<sub>2</sub>-footprint te verhogen en een betrouwbaar beeld te krijgen van de voortgang van de reductiedoelstellingen van Gubbels. De interne audit richt zich op de manier waarop de gegevens zijn verzameld en verwerkt. De interne auditor stelt een audit rapport op met daarin de bevindingen van de interne audit. Er wordt verhoogde aandacht besteed aan de volgende zaken:

- ✓ Kan de CO<sub>2</sub>-emissie inventarisatie worden geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid
- ✓ Voldoet de inventarisatie aan de eisen gesteld in ISO14064-1
- ✓ Zijn de juiste gegevens gebruikt bij het opstellen van de CO<sub>2</sub>-footprint (steekproefsgewijs facturen en verbruik gegevens met elkaar vergelijken)
- ✓ Aan welk niveau van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder wordt er voldaan

Aanbevelingen uit de audits worden meegenomen in het jaarplan ter verbetering van het systeem.

#### 6.5.2. Externe audits

Jaarlijks wordt Gubbels door een externe auditor onderzocht of zij voldoet aan de eisen van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder voor het niveau waarvoor Gubbels Bedrijven is gecertificeerd.

#### 6.5.3 Directiebeoordeling

Jaarlijks vindt er een beoordeling plaats door de directie van het kwaliteitsmanagementsysteem op geschiktheid, passendheid en doelmatigheid. Hier wordt een rapportage van gemaakt, dat dienstdoet als kwaliteitsregistratie. De output van de management review is een jaarplan met daarin vermelde doelstellingen en/of verbeteringen voor het nieuwe jaar.

#### 6.5.4 Feedback

Aan de hand van de input uit de vorige fases en het evaluatierapport van de management review kunnen doelstellingen, indien noodzakelijk worden bijgesteld en kunnen er vervolgacties worden uitgezet om de verbeteringen te realiseren. Dit is nodig om continue verbetering van het kwaliteitsmanagementsysteem te bevorderen. De terugkoppeling van de uitkomsten wordt zowel mondeling als schriftelijk naar betrokkenen verzorgd. Zij dragen zorg voor het nemen van corrigerende/preventieve maatregelen binnen hun eigen organisatieonderdeel.

## 7. Stuurcyclus

Het CO<sub>2</sub>-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO<sub>2</sub>-footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling



niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid zijn weergegeven.

## 8. Reductieprogramma's

Gubbels draagt publiekelijk haar streven naar CO2-reductie uit, door het volgende reductieprogramma te onderschrijven:

*Nederland CO2 Neutraal, met als doelstelling 10% reductie in 2023*

*Veras Branche Initiatief CO2 prestatieladder, met als doelstelling 10% reductie in 2023.*

Daarnaast worden de volgende organisaties gevolgd:

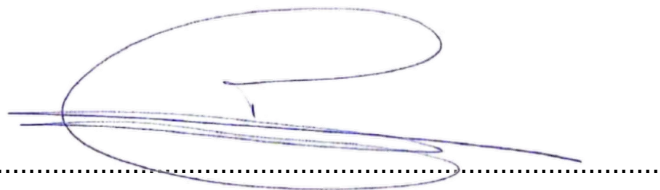
- Duurzame leverancier;
- Duurzaamgebouwd.nl;
- Beton akkoord;
- Uptempo!;
- Beter benutten.

## Colofon

Auteur:	Tijs Gubbels
Kenmerk:	Voortgangsrapportage '23
Datum:	december 2023
Versie:	34.0
Autoriserende managers:	Tijs Gubbels

Handtekening autoriserende manager:

i/o

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'G' followed by a horizontal line that extends to the right. The signature is written over a horizontal dotted line.