



GUBBELS

Helvoirt • www.gubbels.nl

Voortgangsrapportage en energiebeleid

Gubbels Beheer b.v.

Opgesteld door: E. Cleijssen

Datum: Augustus. 2021



Inleiding

Gubbels Beheer B.V., vanaf hier te noemen Gubbels Bedrijven, leveren (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Gubbels Bedrijven zijn deze opdrachtgevers voornamelijk private partijen, zoals aannemers. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht. Dit document richt zich op de communicatie van o.a. de footprint en voortgang, doelstellingen en maatregelen, en het algehele CO₂-beleid.

Nieuws

Gubbels bedrijven zijn altijd bezig om besparingen en maatregelen ten behoeve van CO₂ reductie te onderzoeken en uit te voeren.

Zo hebben wij in 2019 450 zonnepanelen bijgeplaatst en worden er medio 2021 nog eens 850 extra geplaatst. Hiermee komt ons totaal op ruim 1500 panelen welke wij op onze daken hebben liggen. Het kantoor en de werkplaats in Helvoirt worden hiermee volledig CO₂ neutraal.

Begin 2021 is door Gubbels Bedrijven een volledig elektrische zeef in gebruik genomen en worden er 3 nieuwe vrachtwagens in gebruik genomen. Twee ter vervanging van de vrachtwagens welke eerder in 2020 helaas zijn afgebrand en 1 extra om ons team te versterken.

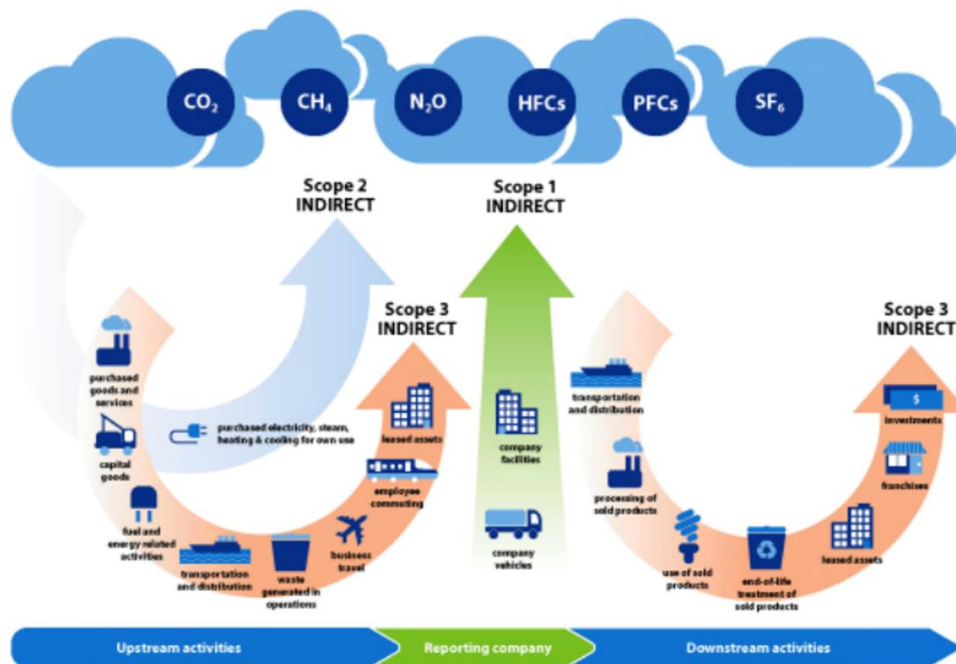
Medio 2021 zijn er ca. 850 zonnepanelen bijgeplaatst, het totaal aantal zonnepanelen is daarbij vastgesteld op 1492 zonnepanelen. Na in gebruik name was direct een enorme wist in zowel het "groene"verbruik als in de terug levering te zien.

Eind augustus is het machinepark uitgebreid met een volledig elektrische loader.

Inhoud

| | |
|---|----|
| Inleiding | 2 |
| 1. Footprint..... | 4 |
| 2. Doelstellingen | 5 |
| 3. Status van de doelstellingen..... | 6 |
| 3.1 Conclusie algemene doelstelling | 6 |
| 3.2 Conclusie doelstelling Scope 1 | 7 |
| 3.3 Conclusie doelstelling Scope 2 | 8 |
| 3.4 Conclusie doelstellingen Scope 3 | 10 |
| 4. Plan van Aanpak / Genomen Maatregelen..... | 12 |
| 5. Kansen..... | 14 |
| 6. Projecten met gunningvoordeel..... | 15 |
| 7. Rapportage volgens ISO 14064-1..... | 15 |
| 8. Individuele bijdrage | 16 |
| 9. Energie management actieplan | 17 |
| 10. Stuurcyclus | 23 |
| 11. Reductieprogramma's | 24 |
| Colofon | 25 |

1. Footprint



Gubbels bedrijven onderscheid de Footprint in 3 onderdelen, scope 1, scope 2 en scope 3. Aanvullend wordt nog Business travel meegenomen.

- Scope 1 → Alle directe CO₂ uitstoot van het bedrijf
- Scope 2 → Alle indirecte CO₂ uitstoot die direct te beïnvloeden is, namelijk door elektriciteit en vliegreizen
- Scope 3 → Alle overige indirecte uitstoot
- Business Travel →

Uitgangspunten scope 1:

- Brandstof / Energie verbruik van het gehele wagenpark;
- Brandstof verbruik van het materieel;
- Gasverbruik van het hoofdkantoor te Helvoirt;
- Hout verbruik van de kantoorverwarming.

Uitgangspunten scope 2:

- Energie verbruik van het hoofdkantoor te Helvoirt;
- Energie verbruik Werkplaats te Helvoirt;
- Energie verbruik Top de Hoef;
- Terug levering vanuit de aanwezige zonnepanelen;

Uitgangspunten scope 3:

- Aangekochte goederen en diensten;
- Upstream transport en distributie;
- Productie afval;
- Woon- werkverkeer.

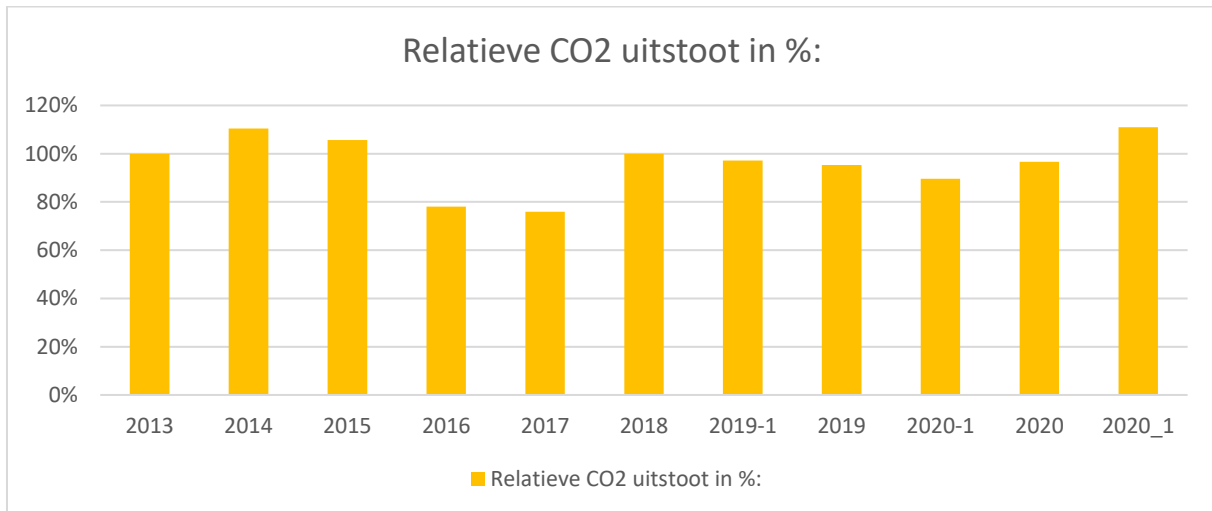
2. Doelstellingen

| |
|--|
| Algemene doelstelling Scope 1 en 2 |
| Gubbels bedrijven wil in 2023 ten opzichte van 2018 10 % minder CO2 hebben uitgestoten. |
| Scope 1 |
| Gubbels Bedrijven wil in 2023 de CO2 uitstoot van de brandstof terug dringen met 5% ten opzichte van het basisjaar 2018. |
| Scope 2 |
| Gubbels bedrijven wil in 2023 dat het kantoor 15% minder CO2 uitstoot ten opzichte van 2018. |
| Scope 3 |
| Keten immobilisatie: in 2019 wil Gubbels Bedrijven met ten minste 75% van de relevante opdrachtgevers in gesprek over de toepassing van immobilisatie. |
| Keten betongranulaten: in 2018 wil Gubbels Bedrijven 25.000 ton betonpuin verwerken op de onderzochte methode. Dit komt neer op ongeveer 2,5% van de totale verkregen hoeveelheid betonpuin. |

3. Status van de doelstellingen

Algemene doelstelling Scope 1 en 2

Gubbels bedrijven wil in 2023 ten opzichte van 2018 10 % minder CO2 hebben uitgestoten.



3.1 Conclusie algemene doelstelling

Over het algemeen kunnen we zien dat ten opzicht van het basis jaar 2018 Gubbels weer een kleine dalende lijn laat zien. In 2020 hebben we iets minder CO2 bespaart als in 2019, uiteraard hadden wij het liefst gezien dat de lijn naar beneden voortgezet zou worden.

De kleine stijging heeft onder andere te maken met de aanschaf van een nieuwe machine welke als een groot verbruiker gezien kan worden. Hierin zien wij kansen om ondanks dat deze machine een grootverbruiker.

Wij verwachten dat we volgend jaar weer een dalende lijn gaan zien door de maatregelen welke wij in 2021 gaan treffen en de onderzoeken welke wij gaan doen op het gebied van brandstof besparing.

De maatregelen en kansen lichten wij later in deze rapportage toe.

In het eerste half jaar van 2021 zien we dat de CO2 uitstoot 11% hoger ligt ten opzichte van het basis jaar 2018. Dit valt vooral te wijten aan de uitbreiding van het wagenpark. Op het gebied van nieuwe brandstof worden er nog onderzoeken uitgevoerd. Naar verwachting worden er in het 3^e en 4^e kwartaal testen uitgevoerd naar aanleiding van de onderzoeken op het gebied van brandstofbesparing.

Scope 1

Gubbels Bedrijven wil in 2023 de CO2 uitstoot van de brandstof terug dringen met 5% ten opzichte van het basisjaar 2018.

| Scope 1 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021_1 |
|-----------------------------|------|--------|---------|---------|
| Gasverbruik | 5,5 | 4,3 | 4,8 | 2,41 |
| Hout | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,04 |
| Brandstof wagenpark Diesel | 3223 | 3273,6 | 3521,24 | 2026,93 |
| Brandstof wagenpark Ad Blue | 1,6 | 4 | 9,56 | 5,62 |
| Brandstof wagenpark Benzine | 13,9 | 27,40 | 18,09 | 12,35 |

| Totale CO2 uitstoot Scope 1 | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Relatieve CO2-uitstoot (gerelateerd aan FTE t.o.v. voorgaande jaren) | 3249,50 | 3315,20 | 3557,68 | 2059,22 |

| | | | |
|--|-----|-----|------|
| Voortgang in reductie (weergegeven getallen zijn in tonnen CO2) | +2% | +9% | +11% |
|--|-----|-----|------|

3.2 Conclusie doelstelling Scope 1

We zien dat we ieder jaar meer brandstof gaan gebruiken, ten overstaande van het aantal medewerkers en de groei van ons bedrijf is dat ook naar verwachting. Gubbels groeit, hierbij groeit ook het ons machine en wagenpark met ons mee waardoor het vanzelfsprekend is dat het brandstof verbruik toeneemt.

Ons brandstofverbruik beslaat namelijk 98% van onze gehele CO2 uitstoot. Hier zijn zeker nog verbeteringen in te behalen.

Om brandstof te besparen blijven wij actief op de innovatieve markt, zo wordt er begin 2021 een volledig elektrische zeef in gebruik genomen. Het wagenpark wordt vernieuwd door oude machines te vervangen voor nieuwere en zuinigere modellen. Oude busjes en caddies worden vervangen voor nieuwere types en diverse medewerkers rijden inmiddels in volledig elektrische auto's. Enkele van deze vervangingen en vernieuwingen zijn pas eind 2020 / begin 2021 doorgevoerd waardoor dit nog geen beeld geeft in een eventuele besparing van CO2. Volgend jaar verwachten wij dat zeker terug te zien.

Op het gebied van business travel is het afgelopen jaar minder CO2 uitgestoten. Te zien is onder andere aan het benzine verbruik dat dit met 34% gezakt. Uiteraard heeft dit onder andere te maken met het COVID virus, afspraken op locatie werden verzet naar Teams vergaderingen, locaties werden alleen door projectleiders bezocht indien strikt noodzakelijk. Daarnaast hebben medewerkers met regelmaat thuis gewerkt of zelfs helemaal thuis gewerkt.

Voor de toekomst verwachten Gubbels bedrijven dat het houden van vergaderingen via Teams zal afnemen maar nooit zo verdwijnen. Het inplannen van afspraken is op deze wijze makkelijker omdat de aanwezigen geen reistijd hebben. Gubbels Bedrijven gaat het hebben van afspraken via teams blijvend stimuleren en motiveren. Het bedrijf is hier inmiddels volledig op ingericht. Daarnaast gaat Gubbels Bedrijven ook onderzoeken welke mogelijkheden zij blijven bieden voor medewerkers wie nu deels thuiswerken.

Het terugdringen van de brandstof blijft moeilijk en hard zoeken naar nieuwe mogelijkheden en ontwikkelingen op dit gebied. Gubbels blijft uitbreiden in het machine en wagenpark, hierdoor gaat de brandstof automatisch ook omhoog. We zien echter wel doordat we nu zelf meer vrachtwagens hebben de inhuur hiervan naar beneden is gegaan. We blijven de ontwikkelingen volgen en het doel behouden om het brandstof verbruik met 5% te verminderen.

Scope 2

Gubbels bedrijven wil in 2023 dat het elektra verbruik 15% minder CO2 uitstoot ten opzichte van 2018.

| Scope 2 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 1 |
|---|--------|-------|--------|---------|
| Elektra verbruik | 130,90 | 59,10 | 74,41 | 42,13 |
| Opbrengst zonnepanelen | | | -53,56 | -33,68 |
| Totale CO2 uitstoot Scope 2 | | | | |
| Relatieve CO2-uitstoot (gerelateerd aan FTE t.o.v. voorgaande jaren) | 100% | 45 % | 15 % | 12,9% |
| Voortgang in reductie | | -55 % | -84 % | -87,1 % |

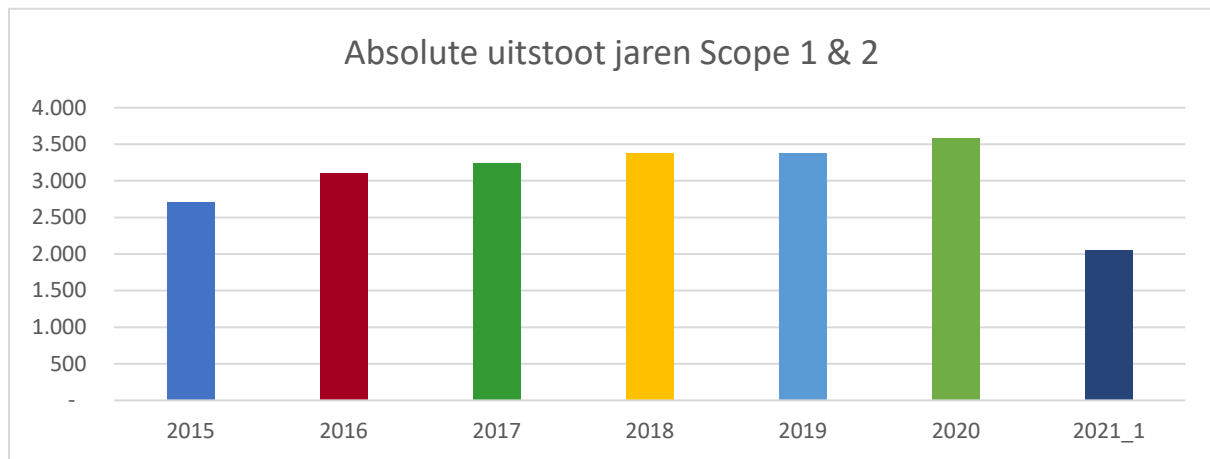
(weergegeven getallen zijn in tonnen CO2)

3.3 Conclusie doelstelling Scope 2

Op het gebied van CO2 reductie op het elektra verbruik zijn wij goed bezig. De CO2 uitstoot voor het elektra verbruik is inmiddels -85%, wellicht kunnen we de doelstelling bijstellen naar een elektra verbruik van 0%. Deze 0% zou realistisch kunnen zijn aangezien we in 2021 ca. 800 zonnepanelen bij worden geplaatst.

Het algemene verbruik van het elektra is in 2020 wel verhoogd ten opzichte van 2019 maar gezien de opbrengst van de huidige zonnepanelen toch dusdanig lager uitgekomen. Het hogere verbruik heeft onder andere te maken met de warme zomer, een kapot verwarmings/verkoelingssysteem waardoor er in de winter gebruik gemaakt moest worden van elektrische kacheltjes en in de zomer van extra airco's. Deze hebben tot een hoger stroomverbruik geleid. Eind 2020 is het verwarmings/verkoelingssysteem gemaakt, wij verwachten daarom in 2021 het elektra verbruik weer naar beneden te kunnen brengen.

In het eerste half jaar laten de nieuwe zonnepanelen zien dat het energie verbruik weer is gedaald. Hiermee kunnen we stellen dat het doel van 15% minder CO2 uitstoot ten opzichte van 2018 ruimschoots behaald is.



Figuur 1: Absolute voortgang van de CO₂-uitstoot.

Scope 3

Keten immobilisatie: in 2019/2020/2021 wil Gubbels Bedrijven met ten minste 75% van de relevante opdrachtgevers in gesprek over de toepassing van immobilisatie.

Keten betongranulaten: in 2018/2019/2020 wil Gubbels Bedrijven 25.000 ton betonpuin verwerken op de onderzochte methode. Dit komt neer op ongeveer 2,5% van de totale verkregen hoeveelheid betonpuin. In 2021 blijft dezelfde doelstelling staan.

3.4 Conclusie doelstellingen Scope 3**Immobilisaat**

In 2020 heeft Gubbels in totaal ca. 100.000 ton immobilisaat toegepast, in 2019 was dit ca. 104.000 ton en in 2018 ca. 42.000 ton. 2019 werd in dat jaar gezien als een uitschieter op een enkel project. In 2020 is het immobilisaat op diverse projecten toegepast. Tijdens de inschrijvende of ontwerpende fase introduceert Gubbels Bedrijven het immobilisaat bij de opdrachtgevers. Veelal komt dit al ter sprake tijdens kennismakingsgesprekken. Immobilisaat kan namelijk zorgen voor een kostenbesparing op de afdeklaag waardoor dit voor veel opdrachtgevers erg interessant is. In 2019 en 2020 is Gubbels met vrijwel alle (85/90%) opdrachtgevers waarbij het mogelijk is om immobilisaat toe te passen een gesprek aangegaan om immobilisaat kenbaar te maken. Tijdens zo'n gesprek worden onder andere de voordelen en kostenbesparingen besproken, indien gewenst kan een opdrachtgever ook projecten bezoeken waar dit reeds is toegepast of een referentie ontvangen.

Gezien de hoge toepassing in 2019 en 2020 blijkt dat door dit kenbaar te maken opdrachtgevers open staan voor deze duurzame oplossing.

In 2021 hopen Gubbels Bedrijven uiteraard weer een zelfde hoeveelheid immobilisaat toe te passen als in de jaren 2019 en 2020. Wij beseffen ons dat als dit 3 jaar achter elkaar tot de mogelijkheden behoort dit uitzonderlijk is. Wanneer wij in 2021 een hoeveelheid van ca. 50k / 75k ton immobilisaat verwerken wij zeer tevreden zijn. Gezien de projecten welke momenteel in de pen zitten is onze verwachting positief op basis van de eerder genoemde getallen. Onze directie blijft het product met veel enthousiasme introduceren bij de opdrachtgevers.

Betongranulaten

Het doel voor 2020 was om ca. 25.000 ton betonpuin te verwerken op de onderzochte methode in de ketenanalyse. In 2020 en de voorgaande jaren is dat doel niet behaald er is slechts 15.000 ton verwerkt in 2020 of minder in de voorgaande jaren verwerkt. Het hergebruikte betonpuin is nieuw op de markt waardoor nog niet veel opdrachtgevers hiermee bekend zijn. Gubbels bedrijven blijven dit tijdens het schrijven van aanbiedingen maar het afgelopen jaar was de markt nog terughoudend. Einde 2020 hebben we nieuwe klanten kunnen toevoegen aan ons klanten bestand welke open staan voor het gebruik van



hergebruikt betongranulaat. Naar verwachting gaan we in 2021 de afzet van 25.000 ton halen.

Door het product te blijven promoten via de nieuwsbrief en sociale media kanalen verwachten wij dat steeds meer mensen bekend worden met dit product en de interesse ook groeit.

4. Plan van Aanpak / Genomen Maatregelen

In de afgelopen jaren heeft Gubbels Bedrijven veel gedaan aan het behalen van de opgestelde doelstellingen. Zo is het zonnepanelenpark wat in 2013 geplaatst is sterk uitgebreid en wordt dit het komende jaar nog verder uitgebreid. Het kantoorpand is energiezuiniger gemaakt naar aanleiding van een energiescan welke eind 2019 is gemaakt.

In onderstaande tabel worden de maatregelen van het huidig reductieplan weergegeven.

| Maatregel | Planning | Reductie op emissie stroom | Geschatte reductie op emissiestroom |
|--|----------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Plaatsen extra zonnepanelen | 2021 | 99,6 ton CO2 | |
| Aanschaf zuinigere machines | 2021 | | 3 % |
| Vervangen oudere machines voor zuinigere modellen | 2021 | | 2 % |
| Meenemen CO ₂ -Prestatieladder in leveranciersbeoordeling | 2021 | | 2 % |
| Bij verbouwing ouder gedeelte sensoren toepassen | Bij verbouwing | | 1 % |
| Onderzoeken naar het gebruik van zuinigere diesel en de effecten op de machines hiervan. (uitgaande van HVO 20) | 2021 | | 20 % |
| Medewerkers blijven informeren en motiveren tot CO ₂ besparing | 2021 | | 1% |
| Jaarlijks worden er door Fam. Gubbels ca. 900 bomen geplant bovenop de 3000 bomen welke er reeds staan. Dit levert een reductie van ca. 20 kg CO ₂ per boom op = 78 ton CO ₂ | 2021 | 78 ton | |

De volgende maatregelen zijn reeds uitgevoerd in de afgelopen jaren:

| Maatregel | Planning |
|---|----------|
| Optimaliseren van energie verbruik kantoor <ul style="list-style-type: none"> - Verwarming wordt met tijdschakelaar aan/uit gezet - Oude TL is vervangen door LED - Vervangen hoogfrequent door LED - Bewegingssensoren tbv verlichting - Aanwezigheidsmelder tbv ventilatie | 2020 |
| Thuiswerken mogelijk meer maken (o.a. door omstandigheden) | 2020 |
| Medewerkers blijven attenderen, motiveren | 2020 |

| | |
|---|-----------|
| Verbeteren inzicht verbruik (km standen analyseren) | 2019 |
| Jaarlijks analyseren wagenpark | 2019 |
| Cursus Het Nieuwe Rijden | 2019 |
| Jaarlijks monitoren en rapporteren brandstofverbruik | 2019 |
| Meenemen duurzaamheid bij inkoop (bijv. EURO 6 vrachtwagens) | 2019 |
| Aanleggen extra zonnepanelen | 2019/2020 |
| Verbeteren inzicht verbruik (km standen analyseren) | 2018 |
| Onderzoeken mogelijkheden brandstofregistratie | 2018 |
| Jaarlijks analyseren wagenpark | 2018 |
| Rekening houden met planning, ook met retourvrachten | 2018 |
| Onderzoeken mogelijkheden GPS buddy | 2018 |
| LED verlichting installeren | 2017 |
| Sensoren in nieuwe gedeelte Helvoirt | 2016 |
| Apparaten automatisch op slaapstand | 2016 |
| TRAXX diesel | 2016 |
| Stimuleren carpooling | 2016 |
| Toolbox meeting | 2015 |
| Ingebruikname houtkachel | 2015 |
| Metten bandenspanning gebeurd nog dagelijks | 2015 |
| Opvragen footprints transporteurs | 2015 |
| Organiseren bijeenkomst CO ₂ voor transporteurs/leveranciers | 2015 |
| Aanschaf zuiniger materieel | 2014 |

5. Kansen

Naast de reeds genomen maatregelen welke in de afgelopen jaren zijn uitgevoerd en welke voor het komende jaar op de planning staan liggen er ook diverse kansen in de markt om CO2 te reduceren.

Gubbels Bedrijven ziet onder andere kansen in:

Scope 1

- Gebruik van andere soorten diesel welke zorg dragen voor een hogere CO2 reductie. Onderzocht dient te worden welk effect deze diesel heeft op het materieel.
- In de toekomst materieel testen wat volledig elektrisch is, denk aan een kraan of loader. Door het testen van deze machines kan gekeken worden of zij dezelfde capaciteit kunnen bieden als diesel aangedreven motoren.
- Welke kansen liggen er wanneer we medewerkers gaan belonen voor CO2 reductie?
- Hoe gaan we dit eventueel meetbaar maken?
- Hoe staan we hier zelf tegenover?
- Vervangen / verwijderen van het wagenpark, alle wagens van voor 2000 (5 stuks).

Business Travel

- Door corona zijn veel medewerkers thuis gaan werken, wat betekent dit voor de toekomst, welke kansen liggen hier voor Gubbels Bedrijven? Hoe staan medewerkers hier zelf tegenover? Wat zijn de voordelen en wat zijn de nadelen? Wat willen wij hier mee wanneer het COVID virus is bestreden, wanneer medewerkers zijn geënt.
- Is het rendabel en haalbaar om ook caddies te vervangen voor elektrische modellen en niet alleen de auto's?
- Is er voldoende actieradius om van en naar het werk te komen? Hoe gaan we om met het thuis laden van de cadies?

Scope 2

- Gubbels bedrijven is op het gebied van elektra verbruik zeer actief, zonnepanelen worden aangevuld.
- Kansen zien wij nog wel in de verbouwing van de werkplaats welke er aan zit te komen. Bij de aanschaf van materialen en de isolatie van de werkplaats zijn hier zeker kansen om onnodige stook- een verbruikskosten te verminderen.

Scope 3

- Waar liggen kansen in de markt om meer gerecycled betonpuin in te zetten?
- Welke bedrijven hebben hier interesse in?
- Hoe kunnen we dit promoten?
- Inzichtelijk maken van het verschil tussen inhuur transport en eigen transport nu dit binnen Gubbels is gegroeid, is daarmee het inhuur transport afgenomen? Welke kansen hebben wij hiermee gepakt?

6. Projecten met gunningvoordeel

In 2020 zijn er geen projecten met gunningvoordeel geweest.

7. Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 3 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

| ISO 14064-1 | § 7.3 GHG-report content | Beschrijving | Hoofdstuk rapport |
|-------------|--------------------------|--|-------------------|
| | A | Reporting organization | 2 |
| | B | Person responsible | 3.1 |
| | C | Reporting period | 3.2 |
| 4.1 | D | Organizational boundaries | 3.3 |
| 4.2.2 | E | Direct GHG emissions | 3.4 |
| 4.2.2 | F | Combustion of biomass | 3.4 |
| 4.2.2 | G | GHG removals | 3.4 |
| 4.3.1 | H | Exclusion of sources or sinks | 3.8 |
| 4.2.3 | I | Indirect GHG emissions | 3.4 |
| 5.3.1 | J | Base year | 3.2 |
| 5.3.2 | K | Changes or recalculatons | 3.4 |
| 4.3.3 | L | Methodologies | 3.5 |
| 4.3.3 | M | Changes to methodologies | 3.6 |
| 4.3.5 | N | Emission or removal factors used | 3.6 |
| 5.4 | O | Uncertainties | 3.7 |
| | P | Statement in accordance with ISO 14064-1 | 3.10 |
| | Q | Verification | 3.9 |

Kruistabel ISO 14064-1

8. Individuele bijdrage

Wil jij bijdragen aan het behalen van deze ambitieuze doelen? Dat kan!

Hieronder vind je een aantal manieren om mee te doen:

- Als bestuurder kun jij ontzettend veel bijdragen aan het reduceren van ons brandstofverbruik door bewust te rijden en te anticiperen op het verkeer. Dit scheelt ook in de onderhoudskosten.
- We vragen je om bij elke tankbeurt de kilometerstanden in te voeren. Dit doen we niet ter controle van de bestuurders, maar om meer inzicht te krijgen in het gemiddelde verbruik.

Wij vragen van iedere medewerker mee te denken om onze CO₂-uitstoot nog verder te verlagen. Zo zetten we ons samen in om onze CO₂-reductiedoelstelling te behalen. Heb je zelf een idee? Laat graag van je horen!

9. Energie management actieplan

In dit hoofdstuk wordt aan het kwaliteitsmanagementplan (eis 4.A.2) en het energiemangement actieplan (eis 3.B.2) van Gubbels Bedrijven vormgegeven.

Kwaliteitsmanagementplan

Het kwaliteitsmanagementplan gaat in op het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO₂-footprint. De algemene doelstelling van het kwaliteitsmanagementplan is om continue verbetering van efficiënte en effectieve omgang met energie en een vermindering van de CO₂-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten te waarborgen.

Daarnaast geeft het kwaliteitsmanagementplan inzicht in de procedures, het meten en rapporteren van de CO₂-footprint. Met het kwaliteitsplan wordt er geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Gubbels Bedrijven kan plaatsvinden. Er wordt inzicht verschaft in de energieprestaties van de totale bedrijfsvoering en de totale CO₂-emissies als gevolg ervan. Met het kwaliteitsmanagementplan als middel beoogt Gubbels Bedrijven de kwaliteit van de data te borgen en te verbeteren in de organisatie en de prestaties te verbeteren.

Energiemanagementplan

De NEN-EN-ISO 50001 dient als richtlijn voor het opzetten van het Energie-management actieplan. Met de introductie van een energiemangementsysteem wordt geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Gubbels Bedrijven kan plaatsvinden. Kern van het energie- en kwaliteitsmanagementplan is continue evaluatie van de activiteiten en geconstateerde afwijkingen om verbeteringen te realiseren en zijn dan ook opgesteld volgens de Plan-Do-Check-Act cyclus zoals deze is opgenomen in de NEN-EN-ISO 50001.

Energiebeleid

Naast omzet- en winstgroei zijn voor Gubbels Bedrijven evenzeer personeelsbeleid, veiligheid, welzijn en milieu van essentieel belang. De verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu vormen dan ook een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Gubbels Bedrijven.

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

Ons energiebeleid is gericht op het zo optimaal inzetten van onze machines en andere bedrijfsmiddelen zodat we ons werk kunnen doen met een zo laag mogelijk energieverbruik. Met een lager energieverbruik snijdt het mes aan 2 kanten: een lager energieverbruik is goed voor het milieu vanwege de lagere CO₂-uitstoot. Daarbij zijn er door het optimaal inzetten van de bedrijfsmiddelen lagere operationele kosten.

Naast dit energiebeleid is er ook een doelstelling om het energieverbruik van de processen en werkzaamheden te verlagen doormiddel van het nemen van reductiemaatregelen om deze te verlagen.

Uitvoering

Energieaspecten

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is verwerkt in de verschillende rapportages. Periodiek (één keer in de 6 maanden) wordt deze lijst beoordeeld en getoetst op actualiteit van de werkelijke energiestromen.

Referentiejaar

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2018 te gebruiken als referentiejaar. Bij aanvang van de CO₂ certificering is 2013 als referentiejaar gekozen. Na vele verbeteringen op het gebied van CO₂ reductie is besloten om in 2018 verder te gaan met dat jaar als referentie. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit. Vanuit de geconstateerde kansen wordt gekeken welke onderdelen in aanmerking komen voor het formuleren van doelstellingen. De directie stelt uiteindelijk de doelstelling vast.

Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling is geformuleerd tot 2023. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling worden jaarlijkse maatregelen geformuleerd. Beide worden vastgelegd in het jaarlijkse reductieplan. In dit plan worden de maatregelen benoemt die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Dit overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het jaarlijkse reductieplan.

Organisatie van de CO₂-footprint

In 2013 is Gubbels Bedrijven begonnen om de CO₂-emissies structureel in kaart te brengen. Dit heeft geleid tot het invoeren van een CO₂-reductiesysteem in het kader van de CO₂- prestatieladder. Hiervoor zijn verantwoordelijkheden

(administratie, werkvoorbereiding/ calculatie, KAM-coördinator, afdeling uitvoering en afdeling werkplaats) benoemd binnen Gubbels Bedrijven onder eindverantwoordelijkheid van de directie van Gubbels Bedrijven. De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het opstellen en uitvoeren van de jaar rapportages, de monitoring van de emissiegegevens en de rapportage hierover aan de directie. Daarnaast is hij/zij verantwoordelijk voor de communicatie over het CO₂-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

Afdelingen werkvoorbereiding en calculatie zijn verantwoordelijk voor de mogelijkheden van CO₂-reductie met betrekking tot efficiënter en effectievere logistieke bewegingen op de werken en andere manieren van werken (bv overnachten in de buurt van de project locatie).

De administratie is onder andere verantwoordelijk voor de inkoop van energie, afvalverwerking en dergelijke. Daarnaast assisteert zij de KAM-coördinator met zijn verantwoordelijkheden ten aanzien van verantwoording, monitoring en communicatie over het CO₂-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

De uitvoerende afdelingen zijn verantwoordelijk voor de optimale inzet van machines en personeel op de werken. Verder zijn zij verantwoordelijk voor het toezicht op de projectlocatie voor wat betreft het in de praktijk brengen van de maatregelen door de medewerkers.

Energieverbruik Gubbels Bedrijven

Twee keer per jaar (elke 6 maanden) brengt Gubbels Bedrijven haar energieverbruik in beeld. De uitvoering van deze inventarisatie vindt plaats conform ISO 14064-1, het GHG-protocol voor scope 1 en 2 en de eventuele vereisten vanuit de CO₂-prestatieladder. Tevens wordt er beoordeeld of de organisatorische grens nog actueel is.

De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de inventarisatie, geassisteerd door de administratie. Voor de inventarisatie wordt er gebruik gemaakt van een datasheet, waarin de conversiefactoren zijn opgenomen. De onderbouwing van de gegevens in het datasheet wordt verzameld in de CO₂-map op het netwerk. Nadat de inventarisatie voor de betreffende periode heeft plaatsgevonden, voert de KAM-coördinator een kwaliteitscontrole uit op de data. Zij beoordeelt of de organisatiegrenzen juist zijn, de gegevens onder de juiste scope zijn verwerkt en of de juiste conversiefactoren zijn gehanteerd.

Energie reductiekansen

Iedereen binnen Gubbels Bedrijven kan ideeën voor energie/CO₂-reductie aandragen via de e-mail en/of informeel overleg. Daarnaast worden er periodiek toolbox meetings gehouden met CO₂ en reductie van de uitstoot als onderwerp. Deze energie/CO₂-reductie kansen worden besproken in het CO₂-overleg en daar gewogen op effectiviteit. Indien blijkt dat zij mogelijk effectief zijn, worden zij toegevoegd aan het energie audit verslag.

Monitoren en beoordelen

Twee keer per jaar wordt de voortgang van de reductiedoelstelling en de afgeleide maatregelen en het jaarplan bepaald. De KAM-coördinator rapporteert de resultaten aan de deelnemers van het CO₂-overleg. Directie en leden van het management. Deze rapportage omvat minimaal:

- ✓ Een overzicht van het energieverbruik en de CO₂-emissies per scope
- ✓ Een vergelijking van het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar
- ✓ Een analyse van opvallende toe- en afnames van het verbruik en/of CO₂-emissie
- ✓ De voortgang van en de prognose voor het behalen van de reductiedoelstelling en eventuele aanbevelingen voor preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ De status van eerdere preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ Algemene ontwikkelingen

Op basis van deze rapportage beslist de directie of bijsturing van de doelstellingen en/of aanpassing van het jaarplan noodzakelijk is.

TVB Matrix

| | Taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid | Frequentie | KAM-Manager | Calculator | Communicatiebeheerder | Externe adviseurs | Directie |
|--|---------------------------------------|---------------|-------------|------------|-----------------------|-------------------|----------|
| Inzicht | | | | | | | |
| Verzamelen gegevens emissie inventaris | t | halfjaarlijks | | X | | | |
| Collegiale toets op emissie inventaris | t | halfjaarlijks | | | | X | |
| Accorderen van emissie inventaris | b | jaarlijks | X | | | | X |
| Opstellen emissie inventaris rapport | t | jaarlijks | X | | | X | |
| Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling | t+v | jaarlijks | | X | | X | |
| Reductie | | | | | | | |
| Uitvoeren onderzoek naar energiereductie | t+v | halfjaarlijks | X | | | | X |
| Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen | t | halfjaarlijks | X | | | X | X |
| Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen | t | jaarlijks | X | | | X | X |
| Accorderen van doelstellingen | b | jaarlijks | | | | | X |
| Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen | v | continu | X | X | X | | X |
| Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie | t+v | halfjaarlijks | X | X | | X | X |
| Communicatie | | | | | | | |
| Aanleveren informatie nieuwsberichten | t | halfjaarlijks | X | | | X | |
| Actualiseren website | t+b | halfjaarlijks | X | | X | | |
| Actualiseren pagina SKAO-website | t+b | jaarlijks | X | | | X | |
| Bijhouden interne communicatie | t+b | halfjaarlijks | X | | X | | |
| Goedkeuren van interne communicatie | b | halfjaarlijks | X | | X | | X |
| Goedkeuren van externe communicatie | b | halfjaarlijks | X | | X | | X |
| Participatie | | | | | | | |
| Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven | t | halfjaarlijks | X | X | | X | |
| Besluit deelname initiatieven | b | jaarlijks | | | | | X |
| Deelname aan sectorinitiatieven | v | continu | X | X | | | |
| Overig | | | | | | | |
| Eindredactie CO ₂ -dossier | v | continu | X | | | | |
| Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder | v | continu | X | | | X | X |
| Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem | t | halfjaarlijks | | | | X | |
| Rapporteren aan management | b | halfjaarlijks | X | | | | |
| Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid | v | halfjaarlijks | X | | | | X |

Borging van het kwaliteits- en energiemangement actieplan

Gubbels Bedrijven beschikt over een veiligheidsmanagementsysteem op basis van VCA** en ISO9001:2015. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de KAM-coördinator. Het kwaliteits- en energiemangement actieplan staan naast het

veiligheidsmanagementsysteem. Beide onderdelen worden hierdoor meegenomen in het systeem van interne en externe audits en de jaarlijkse directiebeoordeling.

Interne audits

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd. Deze audits zijn gericht op het toetsen van de effectieve en doelmatige implementatie van het energiebeleid. Daarnaast heeft het als doel om de kwaliteit van de CO₂-footprint te verhogen en een betrouwbaar beeld te krijgen van de voortgang van de reductiedoelstellingen van Gubbels Bedrijven. De interne audit richt zich op de manier waarop de gegevens zijn verzameld en verwerkt. De interne auditor stelt een audit rapport op met daarin de bevindingen van de interne audit. Er wordt verhoogde aandacht besteed aan de volgende zaken:

- ✓ Kan de CO₂-emissie inventarisatie worden geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid
- ✓ Voldoet de inventarisatie aan de eisen gesteld in ISO14064-1
- ✓ Zijn de juiste gegevens gebruikt bij het opstellen van de CO₂-footprint (steekproefsgewijs facturen en verbruik gegevens met elkaar vergelijken)
- ✓ Aan welk niveau van de CO₂-prestatieladder wordt er voldaan

Aanbevelingen uit de audits worden meegenomen in het jaarplan ter verbetering van het systeem.

Externe audits

Jaarlijks wordt Gubbels Bedrijven door een externe auditor onderzocht of zij voldoet aan de eisen van de CO₂-prestatieladder voor het niveau waarvoor Gubbels Bedrijven is gecertificeerd.

Directiebeoordeling

Jaarlijks vindt er een beoordeling plaats door de directie van het kwaliteitsmanagementsysteem op geschiktheid, passendheid en doelmatigheid. Hier wordt een rapportage van gemaakt, dat dienstdoet als kwaliteitsregistratie. De output van de management review is een jaarplan met daarin vermelde doelstellingen en/of verbeteringen voor het nieuwe jaar.

Feedback

Aan de hand van de input uit de vorige fases en het evaluatierapport van de management review kunnen doelstellingen, indien noodzakelijk worden bijgesteld en kunnen er vervolgacties worden uitgezet om de verbeteringen te realiseren. Dit is nodig om continue verbetering van het kwaliteitsmanagementsysteem te bevorderen. De terugkoppeling van de uitkomsten wordt zowel mondeling als schriftelijk naar betrokkenen verzorgd. Zij dragen zorg voor het nemen van corrigerende/preventieve maatregelen binnen hun eigen organisatieonderdeel.

10. Stuurcyclus

Het CO₂-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling



niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.

11. Reductieprogramma's

Gubbels Bedrijven draagt publiekelijk haar streven naar CO₂-reductie uit, door het volgende reductieprogramma te onderschrijven:

Nederland CO₂ Neutraal, met als doelstelling 10% reductie in 2023

Veras Branche Initiatief CO₂ prestatieladder, met als doelstelling 10% reductie in 2023.

Colofon

Auteur: E. Cleijssen
Kenmerk: Voortgangsrapportage '21
Datum: Feb. 2021
Versie: 2.0
Autoriserende managers: W. Gubbels en H. Gubbels

Handtekening autoriserende manager:



i/o
