



# Handboek CO<sub>2</sub> Prestatieladder Gubbels Beheer B.V.

---

## Gubbels Beheer B.V.

Auteur: E.J.P. Freijzer  
Opdrachtgever: M.H. Gubbels  
M.W.J. Gubbels

[www.gubbels.nl](http://www.gubbels.nl)

## Inhoudsopgave

.....	1
1. Inleiding en verantwoording .....	3
2. Beleidsverklaring .....	4
3 Aanpak .....	6
3. Organisatie- Organisationsgrenzen .....	9
3.1 organisatie .....	9
3.2 Boundary .....	9
4. Energiestromen .....	11
4.1 Inleiding .....	11
4.2 Scope 1 en 2 .....	11
4.3 Overzicht emissies scope 1 en 2 .....	11
4.4 Scope 3 .....	12
4.5 Uitsluitingen .....	12
4.6 GHG-verwijderingen .....	12
4.7 Invloedrijke personen .....	13
4.8 Onzekerheden .....	13
5. Energiemanagement Actieplan .....	14
6. Communicatie .....	18
6. 1 inleiding .....	18
6.2 Doelgroepen, boodschap en middelen .....	18
6.3 Specifiek externe belanghebbenden .....	23
7. Sector- en keteninitiatieven .....	24
8 Afsluiting .....	27
Bijlage A .....	28
Bijlage B .....	31

## Versie beheer:

Documentnaam	Versie	Datum	Aanpassingen	Verantwoordelijke
Handboek CO2 Prestatieladder	V0.1	Februari 2024	Opzet handboek	E.J.P. Freijzer

# 1. Inleiding en verantwoording

Gubbels Beheer B.V., vanaf hier te noemen Gubbels, levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningsvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor Gubbels bedrijven zijn deze opdrachtgevers voornamelijk private partijen, zoals aannemers. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspent om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het bedrijf.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van het bedrijf om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven** (in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en des te meer gunningsvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

Uit de inventarisatie is gebleken dat ons bedrijf, door haar omvang behandeld dient te worden als een Middelgroot bedrijf (M).

Daar de uitstoot van CO<sub>2</sub> een duidelijk negatief effect op het klimaat heeft en daarmee op de wereld waarin wij leven, heeft ons bedrijf de ambitie om actief deel te nemen aan de reductie van CO<sub>2</sub> uitstoot, zie ook hoofdstuk 2 voor de beleidsverklaring.

Datum: 20 februari 2024



E.J.P. Freijzer

## 2. Beleidsverklaring

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO<sub>2</sub>-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

Al drie generaties lang zetten wij ons met veel energie en vakmanschap in om het beste uit onszelf te halen. Om voor klanten die waardevolle partner te zijn. Om onze familienaam eer aan te doen. Om iets na te laten wat 'doorgeefbaar' is voor volgende generaties in en buiten ons bedrijf. Wat ons daarbij drijft, lees je hier.

### **Purpose | ons hoogste doel**

Een gezonde aarde is van onschatbare waarde voor alles wat leeft. Toch gaan wij er lang niet overal ter wereld even respectvol mee om. Bij Gubbels zijn we ons daar erg bewust van. Wij beseffen: als we met z'n allen zo doorgaan, is het niet vanzelfsprekend dat de aarde leefbaar blijft. En als er iets is, dat wij als familiebedrijf belangrijk vinden, is het 't doorgeven van een leefbare aarde.

Hierin ligt het hogere doel van Gubbels, onze 'purpose':

***Wij helpen de aarde haar waarde te bewaren voor volgende generaties.***

### **Visie | waar we ons op richten**

Noord-Brabant, Nederland, de aarde. Zoveel moois om te koesteren! Bij Gubbels drukken we dat uit in Generatiewaarde. Oftewel, waarde die we voor volgende generaties willen behouden zoals de waarde van Gezondheid, Geluk, Gubbels als familiebedrijf. Én de waarde die we met ons werk willen doorgeven: de waarde van Grondstoffen en van Grondwerk voor de infrastructuur van morgen. Maar dan moet het wel aan onze Gubbels-kernwaarden\* voldoen.

Daarin ligt onze drijfveer. Het te bereiken doel waar we in alles naartoe werken, onze Visie:

**Het is pas goed als het Generatiewaarde met de G van Gubbels heeft.**

### **Missie | Wat we doen om onze doelen waar te maken**

Generatiewaarde is dus het sleutelwoord. Want wat Generatiewaarde heeft, is 'volhoudbaar' voor de aarde en 'doorgeefbaar' aan onze kinderen. Dit vraagt om balans. Om verantwoord geven en verstandig nemen. Over bewust beschermen en respectvol herstellen. Maar dan wel Grondig: met de G van Gubbels.

Daarin ligt dé kans om ons gedroomde richtpunt te bereiken, onze Missie:



## **Wij geven Generatiewaarde door met de G van Gubbels ->**

**Generatiewaarde van Grondstoffen** die verloren dreigen te gaan, herwinnen wij verstandig.

**Generatiewaarde van Grondwerk** voor de infrastructuur van morgen, creëren wij verantwoord.

**Generatiewaarde die we daarbij aantasten**, herstellen of compenseren we bewust.

## **Kern- en Merkwaarden | Ons DNA**

Heb je te maken met Gubbels dan herken je onze 4 G's ->

### **1. Gedegen**

Wij zijn een echt Brabants familiebedrijf, competent en professioneel, met veel kennis en onze zaken op orde.

### **2. Gedreven**

Wij zijn zelfverzekerd en proactief, en zetten altijd een stap extra voor onze klant.

### **3. Gezien**

We hebben een mooie uitstraling, zijn zichtbaar in de kopgroep, medewerkers voelen zich gezien en gehoord en 'onderdeel van de familie'.

### **4. Generatiewaardig**

We handelen *zó*, dat we de wereld leefbaar kunnen doorgeven aan volgende generaties.

### 3 Aanpak

Het kwaliteitsmanagementplan (stuurcyclus) gaat in op het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO<sub>2</sub>-footprint. De algemene doelstelling van het de stuurcyclus is om continue verbetering van efficiënte en effectieve omgang met energie en een vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten te waarborgen.

Daarnaast geeft het plan inzicht in de procedures, het meten en rapporteren van de CO<sub>2</sub>-footprint. Met het plan wordt er geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Gubbels kan plaatsvinden. Er wordt inzicht verschaft in de energieprestaties van de totale bedrijfsvoering en de totale CO<sub>2</sub>-emissies als gevolg ervan. Met het kwaliteitsmanagementplan als middel beoogt Gubbels de kwaliteit van de data te borgen en te verbeteren in de organisatie en de prestaties te verbeteren.

Het vaststellen gebeurt door middel van inventarisatie en identificatie van de belangrijkste energiestromen en het kwantificeren van (broeikasgas) emissies.

De inventarisatie, identificatie en het kwantificeren ervan, alsmede rapportage over, de belangrijkste energiestromen met bijbehorende CO<sub>2</sub> emissies vindt (half) jaarlijks plaats.

Ook voor scope 3 is onderstaande tabel relevant, echter voor bedrijven in categorie "middelgroot" mag de analyse ook jaarlijks gebeuren.

De werkwijze is als volgt, (stuurcyclus):

Stap	Omschrijving	Toelichting	Verantw.	Uitv.
1	Vaststellen organisatorische Grenzen	Voor het bedrijf dienen <u>jaarlijks</u> de organisatorische grenzen (zogenaamde organizational boundaries) vastgesteld te worden op basis van de financiële richtlijnen zoals gehanteerd door het bedrijf.  De organisatorische grenzen zijn de onderdelen van de entiteiten waaraan energiestromen zijn toe te rekenen waarvan gegevensverzameling dient plaats te vinden.	Dir.	Adm.

2	Identificatie van de (belangrijkste) energiestromen	De belangrijkste energiestromen van het bedrijf dienen geïdentificeerd te worden. Deze energiestromen zijn toegelicht in het CO <sub>2</sub> handboek en opgenomen in formulier Emissie inventaris invulblad (t.b.v. gegevensverzameling). Note: De CO <sub>2</sub> -emissie-inventarisatie (carbon footprint) is opgezet conform ISO14064-1.**	Dir.	Adm.
3	Verzamelen gegevens energiestromen	De administrateur werkt <u>halfjaarlijks</u> de energiestromen bij in het bijbehorende Excelbestand. Conform Hoofdstuk 4.3.	Adm.	Adm.
4	Valideren van de te rapporteren data*	De directeur(vertegenwoordiger) controleert de te rapporten gegevens over de energiestromen op juistheid en volledigheid.	Dir.	Dir.
5	Zijn gegevens volledig en juist?	Als de verzamelde informatie niet correct is, dan dient de administrateur deze gegevens opnieuw te controleren	Adm.	
6	Invoeren gegevens in emissie inventaris invulblad en rapporteren aan de Directie	De Administrateur rapporteert de energiedata via het invulblad aan de Kamcoördinator.	Adm.	
7	Verzamelen data in één overzicht en valideren van gerapporteerde data	De Kamcoördinator verzamelt de energiedata in één overzicht en controleert de data op volledigheid en juistheid.	Adm.	

8	Informatie volledig en juist?	Als de informatie zoals aangeleverd door de administrateur niet correct is, dan dient de administrateur deze gegevens opnieuw aan te leveren aan de Kamcoördinator.	Adm.	
9	Rapportage opstellen Carbon Footprint en monitoren prestaties ten opzichte van reductiedoelstellingen	Als de gegevens correct zijn, dan verwerkt de Kamcoördinator deze tot één emissie inventarisatie. Tevens worden de emissies omgerekend naar grammen CO <sub>2</sub> uitstoot (equivalenten) met behulp van het rekenmodel.	Adm.	
10	Uitvoeren interne audit	Tenminste een keer per jaar wordt er een interne audit uitgevoerd. Eventuele bevindingen worden gecommuniceerd aan de directie.	KAM	KAM
11	Periodiek analyseren en bijsturen energiebeleid en monitoring van de prestaties ten opzichte van de reductiedoelstellingen	De gehele procedure ten aanzien van de energie inventarisatie dient met regelmaat (tenminste <u>halfjaarlijks</u> ) aangepast en geactualiseerd te worden. Hierbij dient de gehele procedure opnieuw doorlopen te worden. Vastlegging hiervan in de Directiebeoordeling	Dir.	Dir

\*\*De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1(E) "Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals."

\*\*\* verantwoordelijke: De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO<sub>2</sub>-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Dhr. E.J.P. Freijzer (KAM-coördinator). Hij rapporteert direct aan de directie.



## 3. Organisatie- Organisatiegrenzen

### 3.1 organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: [www.gubbels.nl](http://www.gubbels.nl).

Gubbels is een familiebedrijf en is opgericht in 1958. Het bedrijf is een all-round organisatie voor wegenbouw en sloopwerken, asbestsaneringen, bodemsaneringen, recycling, grondbank en immobiliseren. Gubbels behoort tot een middelgrote onderneming met gemotiveerde mensen. Organisatie en planning van de werkzaamheden worden door een professioneel team uitgevoerd. Gubbels is gespecialiseerd op het gebied van Grond, weg en waterwerken, bodemsaneringen, sloopwerken, asbestsaneringen, immobiliseren van afvalstoffen, reinigen van grondsoorten (biologisch en droogzeven), produceren van bouwstoffen (meng en betongranulaten). Met meer dan 50 jaar ervaring waarbij de opgedane expertise wordt doorgegeven in de familie, van vaders op zonen. Zorg voor mens en milieu hebben wij tevens hoog in het vaandel staan. Maatschappelijk verantwoord ondernemen vormt dan ook een wezenlijk onderdeel van onze bedrijfsvoering. Gubbels is zowel betrokken bij de opdrachtgever als de samenleving.

Gubbels bestaat uit een aantal verschillende BV's, die zijn beschreven in paragraaf 3.2. Sinds 2019 vallen hier 3 vestigingen onder, in Helvoirt, Bergen op Zoom en Vught. Het bedrijf is in de afgelopen jaren flink gegroeid, van 36 FTE (excl. inhuur, 56 inclusief) in 2013 naar 100 in 2023 (100 inclusief inhuur). De kwaliteitsmanagementsystemen binnen de verschillende BV's verschillen, maar alle bedrijven die onder Gubbels Beheer B.V. vallen zijn gecertificeerd a.d.h.v. ISO9001:2015, VCA\*\* en de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

Momenteel is er géén project met gunningsvoordeel, en zijn er enkele projecten waar de CO<sub>2</sub> ladder trede 5 een voorwaarde is om te mogen inschrijven.

### 3.2 Boundary

In hoofdstuk 3 van het GHG-protocol worden twee methodes beschreven waarop de Organizational Boundary kan worden bepaald, de aandelen methode (equity share approach) en de aansturingmethode (control approach). Onderstaand wordt de juridische entiteit genoemd die als boundary geldt voor het berekenen van de CO<sub>2</sub>-footprint van Gubbels Bedrijven, de bijbehorende CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en ook als naam zal worden gebruikt op het CO<sub>2</sub>-bewust certificaat.

Gubbels Beheer B.V. (KVK 16053437)  
Nieuwkuikseweg 2  
5268 LE Helvoirt

De volgende onderliggende werkmaatschappijen:

Gubbels Infra en Milieu B.V. (KVK 16053763)  
Gubbels Sloop en Asbestsanering B.V. (KVK 71029117)  
Gubbels Speciale technieken B.V. (71029222)  
Grond- en Reststoffenbank Zuid-Nederland B.V. (KVK 16079756)  
Gubbels Recycling en Transport B.V. (KVK 16053764)

Dit wil zeggen alle werkzaamheden die door Gubbels Beheer B.V. zijn verricht, zoals ook ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder de naam Gubbels Beheer B.V. alsmede de werkzaamheden van de dochterondernemingen zoals hierboven beschreven. De daarbij behorende CO<sub>2</sub>-uitstoot zal als input worden gebruikt voor het berekenen van de CO<sub>2</sub>-footprint. Om duidelijk te omschrijven dat het over alle werkmaatschappijen als collectief gaat, wordt dit omschreven onder de noemer Gubbels.

## 4. Energiestromen

### 4.1 Inleiding

In dit handboek opgesteld voor de beoordeling van de Co<sub>2</sub>-Prestatieladder is het jaar 2022 het basisjaar voor scope 1,2. Voor scope 3 is dit het jaar 2023. Dit betreft een heel jaar.

Er is, in verband met de geplande hercertificering begin maart 2024, gekozen voor een nieuw basisjaar. Het opstellen van doelstellingen is voor scope 1 en 2 logischer ten opzichte van het basisjaar 2022. Tussen de jaren 2018-2021 en het jaar 2022 is er een trendbreuk zichtbaar. Voor scope 3 zijn er op basis van nieuwe inzichten andere berekeningen opgesteld over 2023.

### 4.2 Scope 1 en 2

In dit hoofdstuk wordt waar de term 'energiestromen' staat, bedoeld: 'energieaspecten en -stromen'. De energiestromen zijn in dit hoofdstuk onderverdeeld in directe (scope 1) en indirecte (scope 2) energiestromen. Op de directe energiestromen heeft Gubbels zelf direct invloed. Op de indirecte energiestromen heeft Gubbels minder invloed. De volgende energiestromen zijn geïnventariseerd:

Direct (scope1); Zakelijk verkeer en overige emissies:  
materieel  
Verwarming gebouwen

Indirect (scope2) Kantoren en werkplaats:  
Elektriciteit

### 4.3 Overzicht emissies scope 1 en 2

In het document "Voortgangsrapportage CO<sub>2</sub> Prestatieladder " staat het complete overzicht. Dat document staat ook op de website. In het document staan ook verklarende grafieken. Hier volgt een korte samenvatting.

Herkomst van de verbruik gegevens hebben we herleid vanuit onze ontvangen facturatie waar wij de diensten/leveringen van afnamen hebben opgehaald.

De onderbouwing van de conversiefactoren zijn ontleed uit de gegevens van het SKAO. Daar is de volgende website voor gebruikt.

<https://www.co2emissiefactoren.nl/>

Door de jaren heen wordt het grootste gedeelte van de CO<sub>2</sub> uitstoot bepaald door verbruik van brandstoffen op de projecten (> 99%). Om jaren te kunnen vergelijken wordt de CO<sub>2</sub> uitstaat uitgedrukt in FTE (vaste medewerkers) of ten opzichte van de omzet.

Jaar	Scope 1; ton CO <sub>2</sub>	Scope 2; ton CO <sub>2</sub>	Scope 1 & 2 (% basisjaar) tov omzet	Uitgedrukt t.o.v. omzet	Uitgedrukt t.o.v. FTE
2018	3.249	131		153,6	42
2019	3.315	116		140,6	40
2020	3.557	34		147,0	40
2021	3.812	0		147,8	38
2022	3.630	0	100%	87,5	33
2023	3.826,5	0	105%	91,1	36

#### 4.4 Scope 3

De scope 3 analyse is opgesteld over 2023, hieronder volgt een korte opsomming van de gegevens uit dat document. De berekeningen over 2023 zijn anders van opzet, het uitgangspunt is om deze berekeningen de komende jaren te gaan hanteren. De meeste invloed die Gubbels kan uitoefenen betreft de categorie "aangekochte goederen en diensten", productie afval en transport downstream. Er zijn twee ketenanalyses verzorgd.

Jaar	Ingekochte goederen & diensten ton CO <sub>2</sub>	Kapitaal goederen	Upstream transport en Distributie ton CO <sub>2</sub>	Productie afval ton CO <sub>2</sub>	Woon-werk verkeer ton CO <sub>2</sub>	Downstream transport en distributie
2018-2022	26.144	-	1.781	2.005	27	-
2023*	8.117	-	229	441	1	-
2023	4.134	291	41	495	29	272

2023\* berekeningen volgens oude methode

#### 4.5 Uitsluitingen

Er heeft geen vliegverkeer plaatsgevonden aangezien de activiteiten binnen een straal van ongeveer 100 km om de bedrijfsvestiging plaatsvinden.

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO<sub>2</sub>-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO<sub>2</sub> (CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC's, PFC's en SF<sub>6</sub>) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

Er is geen sprake van CO<sub>2</sub> uitstoot gerelateerd aan biomassa.

#### 4.6 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Gubbels Bedrijven.

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

#### 4.7 Invloedrijke personen

Binnen Gubbels zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub>-footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub>-footprint.

#### 4.8 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering.

Daarnaast wordt er binnen Gubbels Bedrijven gebruik gemaakt van enkele kleine andere energiestromen, waaronder Butaangas, lasgassen en Aspen. Het gebruik van deze stoffen wordt nu ingeschat op klein en de uitstoot op niet-significant. Lasgassen en Aspen worden in de rapportages meegenomen (totale uitstoot 0,7 ton CO<sub>2</sub>).



## 5. Energiemanagement Actieplan

Deze beknopte paragraaf heeft o.a. als doel om aan te tonen dat onze organisatie aan alle onderdelen van de NEN-ISO 50001 voldoet die vereist zijn om de CO<sub>2</sub>-prestatieladder te behalen/ behouden. De Plan-Do-Check-Act cyclus staan beschreven in het hoofdstuk 3 Aanpak

het energiemanagement actieplan (eis 3.B.2) worden hier beschreven

### **Energiebeoordeling.**

- A) Het energiegebruik en –verbruik is geanalyseerd op basis van meetgegevens en andere gegevens.
- B) Op basis van de analyse van energiegebruik en –verbruik gebieden van energieverbruik identificeren.
- C) Kansen identificeren en registreren voor verbetering van de energieprestaties en deze naar prioriteit rangschikken.

Onze KPI's zijn ook opgenomen in de directiebeoordeling.

Om onze CO<sub>2</sub> uitstoot voor scope 1 te beperken, wil Gubbels tot 2026, ten aanzien van 2022 een reductie hebben behaald van 5% op basis van de omzet KPI .

Dit wil men door middel van brandstofbesparing zien te bereiken, omdat dat de grootste CO<sub>2</sub> veroorzaker is.

Daarnaast wil men op termijn voor scope 2 30% uitstoot verminderen (absoluut), dit door reductie te realiseren middels opslag van de opgewekte stroom met zonnepanelen.

De doelstelling voor scope 3 is 20% CO<sub>2</sub> reductie behalen. Tot 2026 ten opzichte van 2023.

### Doelstellingen en maatregelen terugdringen CO<sub>2</sub> uitstoot scope 1 ,2 & 3, ook relevant voor projecten met CO<sub>2</sub> gerelateerd gunnings voordeel.

Doel/maatregel	Actie	Verantwoordelijke	Toetsing	Gereed	Geschatte bijdrage reductie
Certificeren CO <sub>2</sub> prestatieladder	Certificeren	E.J.P. Freijzer	Audit	Maart 2024	-
Certificeren CO <sub>2</sub> prestatieladder	Periodieke audit	E.J.P. Freijzer	Audit	Begin 2025	-
Brandstofbeperking	Aanschaf zuinige machines en wagens (tot 75% van de aankopen)	M.W.J. Gubbels	Halfjaarlijks	Doorlopend	5%
	Monitoren en rapporteren brandstofverbruik materieel (ook op basis van draaiuren) mede door aanschaf nieuw fleet management systeem	E.J.P. Freijzer	jaarlijks		1%
	*Controle bandenspanning		Periodieke controle materieel	Doorlopend	
	Cursus Het Nieuwe Draaien			Doorlopend	5%
	Cursus Het nieuwe rijden				3%

	*Onderhoud materieel; aantoonbaar Gaan zorgdragen voor correcte instellingen en materieel-keuring cf onderhoudsprogramma	M.W.J. Gubbels	Registraties	Doorlopend	
	Gebruik energiezuinige banden bij nieuwe aanschaf	M.W.J. Gubbels	Deze banden kunnen worden ingezet op de bedrijfswagens / personen vervoer	Doorlopend	
	*Start stop systemen van toepassing bij 25% materieel	M.W.J. Gubbels		Doorlopend	
	* Elektrisch of hybride rijden	M.W.J. Gubbels	Toepassen op bedrijfswagens / personen vervoer	2023	1%
	Bij onverharde ondergrond gebruik maken van rijplaten	M.W.J. Gubbels	Waar noodzakelijk	Doorlopend	
	*Carpoolen medewerkers & ingeleend personeel	M.W.J. Gubbels	Deze verder uitwerken	2023	
	* Logistieke planning extern transport coördineren	M.W.J. Gubbels	Onderzoek of hier verbetering te behalen is	2023	
Brandstofkeuze	De markt omtrent biodiesel wordt bekeken	M.W.J. Gubbels	Gevolgen voor materieel zijn nu te onzeker. Het blijft als onderwerp op de agenda staan.	Doorlopend	20%

Selectie leveranciers en onderaannemers	*In het selectieproces weegt het bezit van een CO <sub>2</sub> certificaat mee	M.W.J. Gubbels	Leveranciers-beoordeling	Doorlopend	2%
verbruik elektriciteit	Waar mogelijk sensoren toepassen			Doorlopend	1%
	Inzet van elektrisch hand gereedschap	M.W.J. Gubbels		Doorlopend	

	Aanschaf van een accu Bolt - 600-300 voor de opslag van 600kw elektriciteit	M.W.J. Gubbels		2024	
	Aanschaf van een accu Bolt - 600-300 voor de opslag van 600kw elektriciteit	M.W.J. Gubbels		2024	

Hergebruik materiaal	*Afval: verminderen van afval door direct hergebruik van materiaalstromen door afval terug te leveren aan producenten zoals de overeenkomst met Wavin en Dakroef en verkoop uit de Bouwhub verhogen door meer reclame	M.W.J. Gubbels		2023	
----------------------	---	----------------	--	------	--

De met \* gemarkeerde maatregelen zijn (ook) relevant voor de scope 3 reductie doelstellingen. De ingehuurde medewerkers zullen worden meegenomen in de toolbox meetings over CO<sub>2</sub> Reductie en op de hoogte worden gesteld van mogelijk te nemen maatregelen.

## 6. Communicatie

### 6.1 Inleiding

Dit communicatieplan beschrijft de wijze waarop Gubbels haar doelstellingen en vordering op het gebied van CO<sub>2</sub> emissiereductie communiceert naar haar medewerkers en externe belanghebbenden. Het plan is opgesteld in het kader van de certificering op de CO<sub>2</sub> Prestatieladder (onderdeel 3.C.2 van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder 3.1). Door te communiceren over CO<sub>2</sub> emissiereductie vergroot Gubbels intern het draagvlak en stimuleert zijn medewerkers om een bijdrage te leveren.

Externe belanghebbende brengt Gubbels hiermee op de hoogte van haar inzet en vorderingen en kunnen haar hierop aanspreken.

Dit communicatie plan is mede voor de projecten met CO<sub>2</sub> gunning opgesteld.

### 6.2 Doelgroepen, boodschap en middelen

De belanghebbenden zijn in te delen in twee groepen: interne en externe belanghebbenden.

De CO<sub>2</sub> Prestatieladder omschrijft externe belanghebbenden als:

- Partijen die belang hebben bij reductie van energie en CO<sub>2</sub> emissie.
- Potentiële partners om mee samen te werken aan CO<sub>2</sub> emissiereductie.

Gubbels heeft de volgende belanghebbenden geïdentificeerd:

#### **Interne belanghebbenden**

- Directie en management
- Werknemers en directe inhuur

#### **Externe belanghebbenden**

- Opdrachtgevers
- Leveranciers
- Adviseurs
- Branchegenoten die met CO<sub>2</sub> emissiereductie bezig zijn
- Kennisinstituten in de branche
- Overheden (anders dan opdrachtgever)
- Maatschappelijke organisaties (SKAO)
- Direct omwonenden
- Projectverantwoordelijke van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder gerelateerde projecten

#### **Interne belanghebbenden**

De kernboodschap is: Gubbels draagt bij aan het milieu door de CO<sub>2</sub> -uitstoot ten gevolge van zijn bedrijfsactiviteiten actief te reduceren en vraagt medewerking in het signaleren van kansen om de CO<sub>2</sub>- uitstoot verder terug te brengen.



De interne communicatie over CO<sub>2</sub> emissiereductie gaat met name over:

- Doelen en ambities ten aanzien van de CO<sub>2</sub> emissiereductie
- Voortgang en resultaten per scope
- Deelname aan initiatieven
- Status van preventieve of corrigerende maatregelen
- (voor zover van toepassing) doorverwerking naar de projecten/werken (communicatie voor, tijdens en na de projecten).

### **Communicatiedoelstellingen**

Iedere werknemer van Gubbels moet bekend zijn met het bestaan van een CO<sub>2</sub>-beleid, het belang van verduurzaming daarvan en de eigen - verantwoordelijke rol die een Gubbels adviseur (of andere medewerker) heeft voor CO<sub>2</sub> -reductie bij haar klanten en op de projecten.

### **Communicatiemiddelen**

Voor de interne communicatie worden de volgende communicatiemiddelen ingezet:

#### **Website/Facebook**

Op de website is een aparte pagina ingericht voor de CO<sub>2</sub> prestatieladder onder het kopje CO<sub>2</sub>.

Op facebook zullen regelmatig updates gegeven worden over de stand van zaken omtrent de CO<sub>2</sub> prestatieladder.

#### **Managementoverleg**

In het directie- en managementoverleg staan maatschappelijk verantwoord ondernemen en CO<sub>2</sub> emissiereductie als vast punt op de agenda. In het overleg wordt de voortgang van de CO<sub>2</sub> emissiereductie doelstellingen en maatregelen besproken en worden besluiten genomen over interne en externe initiatieven hieromtrent. Ook worden de doelstellingen en maatregelen indien nodig bijgesteld. Van dit overleg wordt een actielijst vastgelegd.

#### **Werkoverleg**

In het werkoverleg wordt informatie uitgewisseld over de interne en externe initiatieven. Ook wordt de voortgang van het bewustwordingsproces besproken en is ruimte om de reductiemogelijkheden te bespreken. Dit kan via een toolbox of startwerk overleg plaatsvinden.

### **Externe belanghebbenden**

- Klanten/opdrachtgevers  
Gubbels wil klanten informeren over de mogelijkheden om energie te besparen in projecten.
- Leveranciers  
Gubbels legt aan leveranciers uit wat zijn beleid is op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie en wat we in dat kader van ze verlangen.

- Branchegenoten, adviseurs, overheden maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen  
Met branchegenoten, overheden en kennisinstellingen wil Gubbels zijn kennis delen over CO<sub>2</sub>-reductie.
- Omwonenden  
Omwonenden van projecten hebben ook belang bij projecten waarbij de CO<sub>2</sub> reductie hoog in het vaandel staat. Elektrische apparatuur is milieu vriendelijker dan diesel gedreven apparatuur
- Projectverantwoordelijke van CO<sub>2</sub>-Prestatieladder gerelateerde projecten

De externe communicatie over CO<sub>2</sub> emissiereductie gaat met name over:

- Doelen en ambities ten aanzien van de CO<sub>2</sub> emissiereductie
- Voortgang en resultaten
- Deelname aan initiatieven
- (voor zover van toepassing) doorverwerking naar de projecten (communicatie voor, tijdens en na de projecten (ook projecten met CO<sub>2</sub> gunningsvoordeel)
- Alle klanten moeten bekend zijn met bovenstaande boodschap
- Informatie over intern CO<sub>2</sub> beleid is duidelijk vindbaar voor alle externe stakeholders

#### COMMUNICATIEMIDDELEN

Voor de externe communicatie worden de volgende communicatiemiddelen ingezet:

Doelgroep	Website		Externe mailing	Jaarverslag	Overleg
Klanten*	x		x		
Leveranciers*	x		x		Ingehuurd personeel zal meegenomen worden in toolbox en beleid
Branchegenoten, overheden en kennisinstellingen	x		x		

\*= indien gewenst

**Interne communicatie**

Middel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud	Verantwoordelijke
Website & Facebook	Doorlopend	Alle medewerkers	Voortgang CO <sub>2</sub> beleid, doelstellingen, maatregelen en initiatieven.	M.W.J. Gubbels
Managementoverleg	1 x per half jaar	Directieleden	Voortgang CO <sub>2</sub> beleid, doelstellingen, maatregelen en initiatieven.	M.W.J. Gubbels
Werkoverleg	Minimaal 2 x per jaar	Alle medewerkers	Voortgang CO <sub>2</sub> beleid, doelstellingen, maatregelen en initiatieven.	M.W.J. Gubbels
Start werkoverleg	Dagelijks	Alle medewerkers	Voortgang CO <sub>2</sub> beleid, doelstellingen, maatregelen en initiatieven.	M.W.J. Gubbels

**Externe communicatie**

Middel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud	Verantwoordelijke
Website	Doorlopend	Alle extern belanghebbende	CO <sub>2</sub> beleid, maatregelen en initiatieven.	M.W.J. Gubbels
SKAO	1 maal per jaar.	Alle extern belanghebbende	CO <sub>2</sub> beleid, doelstellingen, maatregelen en initiatieven	M.W.J. Gubbels
Jaarverslag	Jaarlijks	Medewerkers	CO <sub>2</sub> beleid, doelstellingen, maatregelen en initiatieven.	E.J.P. Freijzer
Overleg	Periodiek	Branchegenoten, overheden en kennisinstellingen	CO <sub>2</sub> beleid, doelstellingen, maatregelen en initiatieven.	E.J.P. Freijzer

\*Waar medewerkers staat; wordt ook ingehuurd personeel meegenomen in de communicatie.

### **Website Gubbels**

Op de website is een aparte pagina ingericht voor de CO<sub>2</sub> prestatieladder.

Op de website is informatie te vinden over:

- Beleid, doelstellingen en voortgang op het gebied van CO<sub>2</sub>-emissiereductie;
- CO<sub>2</sub> footprint gegevens.
- Deelname aan initiatieven waar Gubbels zich eventueel bij heeft aangesloten;
- een verwijzing naar het SKAO.

### **Website SKAO**

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Ingevulde maatregelenlijst
- ✓ Ketenganalyse(s) (eis 4.A.1)
- ✓ Meest materiële Scope 3 emissies (eis 4.A.1\_2)
- ✓ Ontwikkelingsproject (eis 4.D.1)
- ✓ Sector-breed CO<sub>2</sub>-emissie-reductieprogramma (eis 5.D.3)

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.

### 6.3 Specifiek externe belanghebbenden

<b>Externe belanghebbenden</b>	<b>Belang CO<sub>2</sub>-beleid &amp; kennisniveau</b>
<b>REMONDIS</b>	Gubbels Bedrijven Beheer stort een deel van haar restafval bij Baetsen te Veldhoven, dit omdat de visie van Baetsen aansluit bij de duurzaamheid die Gubbels Bedrijven Beheer wilt uitstralen. Zie hieronder de visie van Baetsen Recycling: 'De uitdaging van Baetsen Recycling is nieuw leven creëren van oude materialen. Waarom materialen verspillen als ze nog hergebruikt kunnen worden? Veel materialen zijn geschikt voor hergebruik, daarom zijn wij zeer actief op het gebied van nieuwe, innovatieve, duurzame producten.'
<b>Traxx-Diesel</b>	Traxx-diesel is een brandstofleverancier welke additieven toevoegt aan haar brandstof waardoor de CO <sub>2</sub> -uitstoot en CO <sub>2</sub> -verbruik relatief lager is dan bij normale diesel.
<b>SGS Intron lab Sittard</b>	Potentiële partner om gezamenlijk onderzoek naar mogelijkheden voor CO <sub>2</sub> -reductie te verrichten.
<b>Efteling</b>	Grote klant en partner waarmee wordt samengewerkt. In van belang vanwege de grootte van het bedrijf.
<b>Van Iersel</b>	Grote klant en partner waarmee wordt samengewerkt. In van belang vanwege de grootte van het bedrijf.
<b>Gemeentes in de omgeving (o.a. Tilburg, Haaren, Den Bosch)</b>	Hebben zelf mogelijk doelen op het gebied van CO <sub>2</sub> -reductie en kunnen aandacht geven aan duurzaamheid.
<b>Van Berkel / MBI Beton</b>	Gezamenlijk onderzoek doen naar mogelijkheden CO <sub>2</sub> -reductie.
<b>Klimaatbureau Tilburg</b>	Alle ondernemers in Tilburg die het klimaat serieus nemen, worden uitgenodigd om de klimaatverklaring te ondertekenen. Daarmee worden ze deelnemer in een groeiend netwerk dat elkaar stimuleert in concrete acties voor het klimaat.
<b>Onderaannemers, als zelf wordt ingeschreven als hoofdaannemer.</b>	Hebben zelf mogelijk doelen op het gebied van CO <sub>2</sub> -reductie en kunnen aandacht geven aan duurzaamheid.



## 7. Sector- en keteninitiatieven

Deze rapportage gaat in op initiatieven in de keten en/of sector om de CO<sub>2</sub> -uitstoot te reduceren. Hierin wordt onderscheid gemaakt tussen het bewustzijn van mogelijke initiatieven en de deelname aan initiatieven door Gubbels. Met dit document komen de volgende eisen vanuit de CO<sub>2</sub> -prestatieladder aan bod:

- Inventarisatie van sector- en keteninitiatieven;
- Rapportage managementoverleg;
- Actieve deelname initiatieven;
- Budgetoverzicht initiatieven.

De CO<sub>2</sub> -prestatieladder is een middel om de CO<sub>2</sub> -uitstoot voor organisaties inzichtelijk te maken en hierbij een beleid op te stellen voor het reduceren van de CO<sub>2</sub> -emissies.

In het kader van de CO<sub>2</sub> -prestatieladder heeft Gubbels haar CO<sub>2</sub> -productie in kaart gebracht. Wij streven ernaar om niveau 5 op de CO<sub>2</sub> -prestatieladder te behouden. Naar aanleiding van de berekende CO<sub>2</sub> -productie zijn de doelstellingen opgesteld zoals te zien in hoofdstuk 5.

Hieronder worden de relevante keten initiatieven op een rijtje gezet die in de sector- en keten waarin Gubbels haar activiteiten uit voert, zijn opgezet. Daarbij is ook de website van het SKAO geraadpleegd ([Initiatieven en Programma's \(co2-prestatieladder.nl\)](http://Initiatieven en Programma's (co2-prestatieladder.nl))).

Sector- en keteninitiatieven omtrent CO <sub>2</sub> -reductie	
<p><b>SKAO</b></p> <p>Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden &amp; Ondernemen</p>	<p>Duurzaamheid krijgt steeds meer aandacht in onze maatschappij.</p> <p>Dit zien wij ook terug bij onze opdrachtgevers.</p> <p>Bij aanbestedingen wordt er steeds vaker gevraagd naar de CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze organisatie. Dit wordt gedaan aan de hand van de CO<sub>2</sub> -prestatieladder en wordt beheerd door SKAO.</p>
<p><b>Overheid</b></p> <p>De overheid gaat steeds duurzamer inkopen (Kyoto 1997), (Parijs 2015)</p>	<p>Dit initiatief zien wij terug bij de gemeenten en overheden</p> <p>waarvoor Gubbels haar werkzaamheden regelmatig uitvoert.</p>

Nederland CO <sub>2</sub> Neutraal	Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO <sub>2</sub> -reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk
Cirkelstad Den Bosch	Als partner van Cirkelstad Den Bosch anticipeer je primair op hergebruik van sloopmaterialen
Werkgroep Veras	Deelname aan de werkgroep VERAS, waarmee keteninitiatieven worden uitgewerkt. Bij deze werkgroepen komen belangrijke besparingskansen naar voren voor Gubbels Bedrijven, o.a. op de gebieden van voorbereiding, planning en logistiek; techniek en gedrag.
Uptempo	Deelname aan werkgroep van bouwers, slopers en overheidsinstanties gericht op circulaire economie in Gemeente Oss.

### **RAPPORTAGE MANAGEMENT OVERLEG**

Het managementoverleg bij Gubbels vindt regelmatig plaats. Eenmaal per jaar vindt er een managementbeoordeling plaats in het kader van het KAM-systeem op basis van diverse normen als ISO 9001 en VCA, als ook de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Deze managementbeoordeling wordt ook gezien als het managementoverleg in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder.

### **(ACTIEVE) DEELNAME INITIATIEF**

Dit hoofdstuk beschrijft de actieve deelname van Gubbels aan het initiatief "Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal". De invalshoek D "Deelname aan initiatieven" dient te voldoen aan de eisen conform niveau 3 op de CO<sub>2</sub> -prestatieladder versie 3.1. Een eis die hierbij hoort betreft de eis 3.D.1 "Actieve deelname aan minimaal één sector initiatieven op het gebied van CO<sub>2</sub> reductie".

### **Initiatief deelname SKAO (CO<sub>2</sub> prestatieladder)**

Duurzaamheid krijgt steeds meer aandacht in onze maatschappij. Dit zien wij ook terug bij onze opdrachtgevers. Vaker wordt er gevraagd naar de CO<sub>2</sub> -uitstoot van onze organisatie. Dit wordt inzichtelijk gemaakt aan de hand van de CO<sub>2</sub> prestatieladder. Met de CO<sub>2</sub> prestatieladder worden bedrijven bovendien uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub> -uitstoot te kennen en te verminderen.

## Budgetoverzicht initiatieven.

Voor de hieronder genoemde initiatieven heeft Gubbels een specifiek budget vrij gemaakt voor onder andere:

- Certificering
- Deelname SKAO (CO<sub>2</sub> prestatieladder)
- Nederland CO2 Neutraal
- Veras Branche initiatief CO2 Prestatieladder

Bovengenoemd zijn de initiatieven waar een vast budget voor vrij gemaakt is, op de website staat nog een verslag van allerlei andere initiatieven. Bijvoorbeeld Duurzame leverancier, Beton Akkoord etc.

### Certificering en deelname SKAO:

#### Audit

Kostenpost	Aantal	Eenheid	Totaal
Inzet medewerkers	24 uur	€ 45,00	€ 1.080,00
Externe ondersteuning			€ 2.800,00
Certificering		€ 2000	€ 2.000,00
Bijdrage SKAO	1 maal per jaar	€ 480,00	€ 480,00
<b>Totaal</b>			<b>€ 6.360,00</b>

#### Periodieke controle audit

Kostenpost	Aantal	Eenheid	Totaal
Inzet medewerkers	24 uur	€ 45,00	€ 1.080,00
Externe ondersteuning			€ 1.700,00
Periodieke controle	2 <sup>e</sup> jaar / 3 <sup>e</sup> jaar	€ 1250	€ 1.250,00
Bijdrage SKAO	1 maal per jaar	€ 480,00	€ 480,00
<b>Totaal</b>			<b>€ 4.510,00</b>

#### Budget Nederland CO2 Neutraal en Veras

Kostenpost	Aantal	Eenheid	Totaal
Inzet medewerkers	32uur	€ 100,00	€ 3.200,00
Bijdragen			€ 997,00
<b>Totaal</b>			<b>€ 4.193,00</b>

## 8 Afsluiting

Dit document wordt jaarlijks herzien, de gegevens worden daarbij geverifieerd.

De verificatie verloopt conform norm ISO 14064-1.

Deze versie is opgesteld d.d., 20 februari 2024.

Akkoord Directie:



M.W.J. Gubbels

Directievertegenwoordiger

## Bijlage A

De Emissie inventaris is opgesteld volgens punten A t/m T van paragraaf 9.3.1 uit de norm ISO 14064-1.

De internationale erkende norm geeft richtlijnen voor kwantificering en verslaglegging van broeikasgasemissies en – verwijdering op bedrijfsniveau. In de onderstaande tabel is per element opgenomen naar het hoofdstuk van het rapport waar het betreffende punt uit de norm wordt

ISO 14064-1	§ 9.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Beschrijving van rapporterende organisatie	3.2
	B	Verantwoordelijke persoon/personen	3
	C	Periode waarover de organisatie rapporteert	3
5.1	D	Documentatie van de organisatorische grenzen	3.2
	E	Documentatie van genoemde organisatorische grenzen en bijbehorende criteria	3.2
5.2.2	F	Direct GHG Emissies gescheiden in ton CO2	4.3
Bijlage D	G	Beschrijving van CO2 uitstoot door biomassa	4.5
5.2.2	H	GHG verwijderingen in ton CO2	4.5
5.2.3	I	Verklaring van weglaten Co2 bronnen en -putten	4.5
5.2.4	J	Indirecte GHG emissie inventarisatie basisjaar	3.2
6.4.1	K	GHG emissie inventarisatie basisjaar	3.4

<b>ISO 14064-1</b>	<b>§ 9.3 GHG-report content</b>	<b>Beschrijving</b>	<b>Hoofdstuk rapport</b>
6.4.1	L	Verklaring verandering en nacalculaties van basisjaar	3.5
6.2	M	Referenties / beschrijving rekenmethode	3.3
6.2	N	Verklaring veranderingen in gekozen rekenmethode tov andere jaren	4.4
6.2	O	Referenties documentatie van gebruikte GHG factoren en verwijder data	4.6
8.3	P	Beschrijving impact en onzekerheden op accuraatheid GHG emissie	4.5
8.3	Q	Onzekerheden van beoordelings- omschrijvingen en uitkomsten	4.5
	R	Opmerking dat emissie inventaris is gemaakt in overeenstemming met ISO 14064	1
	S	Opmerking dat emissie inventarisatie is geverifieerd	8
	T	GWP-waarden die bij de berekening zijn gebruikt evenals de bron	

## Bijlage B

### TVB Matrix

	Taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie	KAM-Manager	Calculator	Communicatiebeheerder	Externe adviseurs	Directie
<b>Inzicht</b>							
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	X				
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks				X	
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks	X				X
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks	X			X	
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks		X		X	



<b>Reductie</b>							
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks		X			X
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks		X		X	X
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks		X		X	X
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks					X
Realiseren CO <sub>2</sub> -reductie doelstellingen	v	continu		X	X	X	X
Monitoring & evaluatie voortgang CO <sub>2</sub> -reductie	t+v	halfjaarlijks		X	X	X	X
<b>Communicatie</b>							
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks		X			X
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks		X		X	
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks		X			X
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks		X		X	
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks		X		X	X
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks		X		X	X
<b>Participatie</b>							
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks	X X		X		
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks				X	
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu	X X				
<b>Overig</b>							
Eindredactie CO <sub>2</sub> -dossier	v	continu	X				
Voldoen aan eisen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder	v	continu	X		X		X
Uitvoeren Interne Audit CO <sub>2</sub> -reductiesysteem	t	halfjaarlijks			X		
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks	X				
Besluitvorming over CO <sub>2</sub> -reductiebeleid	v	halfjaarlijks	X				X